

PLANO ANUAL DE ATIVIDADES – 2016/17

INTRODUÇÃO

O Plano de Atividades para 2016/17, permite perspetivar o seu ciclo anual de gestão, e inscreve-se num processo essencialmente vocacionado para uma gestão por objetivos e conseqüente definição de critérios de avaliação de resultados.

Enquanto instrumento de gestão e documento diferenciado, o Plano Anual de Atividades obedece a uma lógica de integração e articulação, tendo em vista a coerência, eficácia e qualidade ao serviço do associativismo.

Neste Plano podemos encontrar estabelecidas as principais metas a atingir pelas diversas unidades orgânicas, bem como a prossecução dos respetivos projetos/atividades a desenvolver, com os objetivos estratégicos superiormente fixados, este documento, em apreço, foi elaborado de forma participada, visando estimular uma maior motivação, empenho e corresponsabilização de todos na sua execução.

No ano em que houve mudança na Presidência da Associação de Futebol de Leiria, esta tem de ultrapassar os inúmeros desafios que tem pela frente, e por isso, com a coordenação da Direção e em estreita ligação com os Clubes, que são a principal razão da nossa existência, pretendemos:

- a) Dar continuidade, ao trabalho que vinha sido realizado, mas também implementar novos programas, contribuindo, deste modo para o esforço e enriquecimento do Movimento Associativo;
- b) Melhorar a ligação com os Municípios do distrito que têm sido o principal parceiro da AF Leiria no desenvolvimento do Futebol, nomeadamente nos escalões de formação, continuando no futuro a celebrar protocolos que melhorem as condições dos Clubes;
- c) Procurar soluções que minimizem os custos dos Clubes Filiados, incrementando medidas de apoio que melhorem e potenciem as condições financeiras dos mesmos, quer através de medidas de apoio à formação, quer através de medidas de apoio ao fomento do futebol distrital, quer, ainda, à cedência de meios e equipamentos;
- d) Aumentar a ligação com todos os Órgãos Sociais, com destaque para o trabalho continuado a desenvolver com o Conselho de Arbitragem e a interação que deve existir com os Núcleos, bem como com o Conselho Técnico no sentido de ajudar a melhorar as condições de prática da modalidade;
- e) Aprofundar a ligação com todos os meios de Comunicação Social, nomeadamente os do distrito, porque são eles que todas as semanas divulgam as atividades desportivas da AF Leiria;
- f) Intensificar a ligação com os nossos filiados, de forma a compreendermos melhor as suas dificuldades e tentarmos em conjunto superá-las.

Ainda relacionado com o apoio direto aos seus Clubes Filiados, a Direção destaca o valor global de 400.000,00€, relativo ao financiamento das arbitragens nos jogos dos escalões de formação e lúdicos que continuarão a ser, integralmente, suportados pela AF Leiria, traduzindo-se, clara e inequivocamente, em mais um apoio ao futebol de formação.

A recente negociação dos protocolos promovidos pela AF Leiria com as Autarquias fez e faz com que a gestão desta Direção possa, essencialmente, permitir aliviar as dificuldades dos seus Clubes Filiados.

No que se refere às restantes rubricas correntes, em termos individuais, foram, apenas, ajustadas de acordo com a Taxa de Inflação prevista e não por alteração de política de despesas ou de vontade/necessidade de criar receitas. Ressalvando que esta associação já não aumenta as taxas de jogo à muitos anos.

Por fim realçar que os últimos dados fornecidos pela FPF são muito favoráveis para a AF Leiria, visto que estamos no Topo em relação às 6 maiores associações do País. Apesar de Lisboa, Porto, Braga, Aveiro e Setúbal terem uma maior população residente, Leiria está em 1º lugar, ao nível da relação entre população e praticantes federados.

Atualmente, com cerca de 130 Clubes filiados e cerca de 755 equipas inscritas, conseguimos ultrapassar os melhores resultados obtidos antes da crise económica. A AF Leiria, é indiscutivelmente a maior Instituição Desportiva do Distrito de Leiria, para orgulho de todos os seus filiados. Apesar desta realidade, todos sabemos que os tempos que atravessamos são muito complexos, e que os próximos anos não serão fáceis. É neste contexto que apresentamos este Plano de Atividades, que pretendemos concretizar ao longo desta época desportiva.

Como temos afirmado, o processo de desenvolvimento numa modalidade, é sempre um projecto inacabado, que se renova em cada época desportiva. Assim, a nossa responsabilidade é cada vez mais efetiva no fomento da modalidade e na formação desportiva e cívica de milhares de jovens em todo o distrito de Leiria. E esta constatação de facto deve ter tratamento adequado através de propostas e medidas concretas ao longo deste Plano de Atividades.

Acreditamos que o carácter inovador de algumas propostas, alicerçadas numa grande vontade em projetar e valorizar as nossas competições, em conjunto com a capacidade criativa dos nossos filiados, possa contribuir para um melhor desempenho da AF Leiria. Para o efeito, tudo faremos para ajudar os nossos Clubes, mas também teremos que ser cada vez mais exigentes em termos qualitativos.

Propomos a realização dos seguintes objetivos:

Objetivo 1

- Proporcionar a prática regular do Futebol e promover estudo para realizar alterações à organização de algumas das provas do quadro competitivo.

- **Atividades:**

- Realização dos Campeonatos distritais e Taças em todas as categorias;
- 27 Campeonatos Distritais,
- 12 Taças Distritais,
- 3 Supertaças
- 22 Torneios Complementares e de Formação Desportiva.
- 12 Encontros de Futebol de Rua
- 14 Encontros Traquinas de Futsal
- 2 Momentos do ABC do Futebol
- Promover alterações ao regulamento de provas oficiais, adequando-os aos novos quadros competitivos da FPF e tendo em atenção o n.º de equipas inscritas na A.F. Leiria.

- **Intervenientes:**

- Direção, Clubes filiados e todos os agentes envolvidos no desenvolvimento da modalidade.

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico, Órgãos Sociais e Funcionários.

- **Calendarização:**

- Época de 2016/17.

Objetivo 2

- Melhorar o nível qualitativo dos jogadores dos clubes do nosso distrito.

- **Atividades:**

- Seleções Distritais e preparação e participação nos Torneios Interassociações agendados pela FPF.
- - Proporcionar aos praticantes a aquisição de experiências desportivas de exigência superior, através do confronto desportivo organizado entre praticantes de melhor qualidade no respetivo nível etário.
- Possibilitar aos praticantes neles envolvidos o acesso a um evento social relevante para a sua formação no domínio da integração social, designadamente pela apropriação de determinados rituais, normas e condutas sociais próprias do contexto do futebol mas socialmente repercutíveis.
- Permitir aos treinadores nacionais, e bem assim aos coordenadores técnicos associativos, uma análise circunstanciada do desempenho dos praticantes convocados, no sentido de confirmar ou infirmar os dados quantitativos e qualitativos anteriormente recolhidos sobre a sua evolução desportiva e social.

- **Intervenientes:**

- Jogadores, Treinadores e Dirigentes dos Clubes, Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.

- **Calendarização:**

- Época de 2016/17.

SELECÇÃO		DATA DA COMPETIÇÃO	
		FASE ZONAL	FASE FINAL
FUTEBOL DE SETE	SUB/16 – FEMININO - 2001	6 a 8 Janeiro 2017	17 a 19. Março 2017
FUTEBOL DE ONZE	SENIORES	-	-
	SUB/14 – MASCULINO - 2003	23 a 30 Junho 2017	
FUTSAL	SUB/17 – FEMININO - 2000	24 a 28 Fevereiro 2017	
	SUB/17 – MASCULINO - 2000	19 A 21 Dezembro 2016	6 a 8 Janeiro 2017
	SUB/15 – MASCULINO - 2002	17 a 21 Abril 2017	

Objetivo 3

- Promover e fomentar a prática do Futebol. Reforçar o Gabinete Técnico da Associação criando condições para a realização de um conjunto alargado de atividades no exterior.

- **Atividades:**

- Realização de um grande encontro Distrital de Traquinas no Estádio Municipal de Leiria.
- Organizar um grande encontro com equipas de Traquinas antes da Páscoa.
- Dar cumprimento ao estabelecido nos Protocolos de desenvolvimento desportivo formalizados com as Autarquias e outras Entidades do Distrito.
- Desenvolver o projeto do Futebol de Rua.
- Apoiar o Programa de Desenvolvimento do Futebol Feminino da FPF - Festa do Futebol Feminino.
- Apoiar o protocolo com os Agrupamentos de Escolas e o Desporto Escolar.
- Apoiar o Plano de Desenvolvimento do Futebol de Praia da FPF.
- Promover os dois Momentos do ABC do Futebol.

- **Intervenientes:**

- Clubes, Autarquias, Escolas e Desporto Escolar,

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.

- **Calendarização:**

- Época de 2016/17.

Objetivo 4

- Dar continuidade à formação dos treinadores de Futebol e Dirigentes.

- **Atividades:**

- Realização de cursos de Treinadores de Futebol de Onze e de Futsal, de grau I e II, de acordo com o PNFT, o IPDJ e a FPF.
- Ações de formação para treinadores de Futebol e Futsal da AF Leiria.
- Ação de formação para dirigentes.
- Ações de formação para PCS.
- Realização de Jornadas Técnicas.
- Atualizar e ampliar a base de dados dos treinadores, consolidando a Bolsa de Treinadores.

- **Intervenientes:**

- Todos os agentes desportivos, Treinadores e Dirigentes, ESTG do IPL..

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.

- **Calendarização:**

- Época de 2016/17.

Objetivo 5

- **Estabelecer diálogo permanente com os dirigentes e treinadores dos Clubes.**

• **Atividades:**

- Fomentar a realização de reuniões em vários pontos do distrito, promovendo a aproximação com os dirigentes e técnicos dos Clubes, de modo a trocar ideias e aprofundar conhecimentos.
- Promover reuniões diretas nas Sedes dos Clubes para que estes possam explicar/exemplificar as maiores dificuldades que atualmente sentem.
- Iniciar contatos com Clubes que deixaram de ter atividade desportiva.

• **Intervenientes:**

- Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico, Dirigentes e Treinadores dos Clubes.

• **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.

• **Calendarização:**

- Época de 2016/17.

Objetivo 6

- **Fomentar a capacidade de relação e convívio entre os indivíduos sujeitos ao cumprimento de pena de prisão.**

• **Atividades:**

- Realização de jogos de Futsal nos estabelecimentos prisionais do distrito de Leiria.

• **Intervenientes:**

- Equipas constituídas por elementos pertencentes aos:
 - Estabelecimento Prisional Regional de Caldas da Rainha
 - Estabelecimentos Prisionais de Leiria

• **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.

• **Calendarização:**

- A estabelecer com as Direções dos estabelecimentos prisionais. Época de 2016/17.

Objetivo 7

- **Promover ações específicas de aperfeiçoamento técnico vocacionadas para o Futebol 7/ Iniciação.**

• **Atividades:**

- Ações práticas em campos e auditórios a designar.
- Formação a treinadores / monitores para o ABC do Futebol.

• **Intervenientes:**

- Técnicos, dirigentes e atletas das seleções distritais.

• **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.

• **Calendarização:**

- Época de 2016/17.

Objetivo 8

– Divulgar no site da AF Leiria e no Facebook ações de formação, artigos, apresentações e/ou estudos sobre Futebol ou Futsal e de interesse técnico-científico.

- **Atividades:**

- Divulgar no nosso site um espaço de pesquisa que facilite o acesso ao conhecimento e consulta de publicações técnico-científicas da área do treino desportivo em especial do futebol.
- Divulgar as iniciativas promovidas pela AF Leiria.
- Apresentar as iniciativas onde estiveram presentes elementos da AF Leiria.

- **Intervenientes:**

- Todos os dirigentes, treinadores e jogadores filiados na A.F. Leiria.

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico, Departamento de Marketing.

- **Calendarização:**

- Época de 2016/17.

Objetivo 9

- Melhorar as condições dos recintos desportivos dos Clubes.

- **Atividades:**

- Criação de um portal sobre as instalações desportivas.
- Apoio à melhoria das instalações desportivas dos Clubes.
- Calendarizar vistorias às instalações desportivas do distrito, pelo Conselho Técnico em parceria com dirigentes dos Clubes, responsáveis autárquicos, Secretário-Geral e Direção.
- Colaborar na reconstrução de equipamentos desportivos atualmente inativos.

- **Intervenientes:**

- Conselho Técnico e Direção e FPF.

- **Responsáveis:**

- Conselho Técnico, Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.

- **Calendarização:**

- No mandato em curso

Objetivo 10

- “Bola Oficial de Jogo” – Seniores de Futsal.

- **Atividades:**

- Passar a ser obrigatório a utilização da bola “Mikasa” no escalão de Seniores (Masculinus/Femininos) de Futsal.
- Oferta de Bolas Mikasa a todos os Clubes que tiverem estes Escalões.

- **Intervenientes:**

- Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Diretores dos Clubes e Secretário-Geral.

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral.

- **Calendarização:**

- Época de 2016/17.

Objetivo 11

- “Taça Fair-Play” – Promover o fair-play na prática desportiva e desenvolver o respeito por nós e pelo próximo em todos escalões dos iniciados até aos seniores.

- **Atividades:**

- Atribuir às equipas mais disciplinadas a “Taça Fair Play” que premiará a disciplina e o fair-play nos campeonatos distritais de Futebol e Futsal, masculino e feminino nos escalões de iniciados a seniores.
- Desenvolver o Projeto Saber Estar no Futebol.

- **Intervenientes:**

- Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Diretores dos Clubes e Conselho de Disciplina e Secretário-Geral.

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral.

- **Calendarização:**

- Época de 2016/17.

Objetivo 12

- **Criar Base de dados de jogadores participantes nas diversas seleções distritais da AF Leiria.**

- **Atividades:**

- Desenvolver um portal de acesso onde conste o registo dos jogadores que participaram nos torneios de Futebol e Futsal em representação da AF Leiria.

- **Intervenientes:**

- Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico, Funcionários.

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral.

- **Calendarização:**

- No mandato em curso.

Objetivo 13

- **Promover e fomentar a implementação do “Cartão Branco” e o Código de Ética e Fair-Play dirigido à Formação, Dirigentes e Pais dos Atletas;**

- **Atividades:**

- Promover ações específicas de formação para Dirigentes e Pais envolvidos na iniciação da prática do Futebol.
- Criar e desenvolver regulamento para introduzir a utilização do Cartão Branco nos jogos do Futebol Distrital para sinalizar boas práticas de conduta, ética e “fair-play”.
- Realizar Ações de formação sobre boas práticas, ética e “fair-play” em locais a designar.

- **Intervenientes:**

- Direção, Clubes filiados, pais de atletas e todos os agentes envolvidos no desenvolvimento da modalidade.

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico e Conselho de Arbitragem.

- **Calendarização:**

- Época de 2016/17.

Objetivo 14

- **Implementar projeto de Recuperação de Equipas Seniores.**

- **Atividades:**

- Reuniões com Clubes e elaboração de eventuais propostas de apoio e dinamização englobadas no Plano de Desenvolvimento em cada Concelho.

- **Intervenientes:**

- Clubes e Direção da AFL

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.

- **Calendarização:**
 - Época de 2016/17

Objetivo 15

- Implementar Programa de Desenvolvimento Desportivo por Concelho.

- **Atividades:**
 - Reuniões com as Autarquias para apresentar a AF Leiria e promover parcerias.
 - Aprovar e implementar um PDD por concelho em conjunto com as Autarquias Locais e os Clubes.
- **Intervenientes:**
 - Direção, Clubes e Autarquias
- **Responsáveis:**
 - Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.
- **Calendarização:**
 - Época de 2016/17.

Objetivo 16

- Realizar Conferências de âmbito Nacional.

- **Atividades:**
 - Realização de Conferências e Colóquios com temas de interesse nacional com a presença de figuras de referência no Futebol.
- **Intervenientes:**
 - Direção, Clubes, FPF e Autarquias Locais.
- **Responsáveis:**
 - Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.
- **Calendarização:**
 - Época de 2016/17.

ÁREA DO MARKETING E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

A AF Leiria deve procurar em cada época desportiva valorizar e projetar cada vez mais as suas provas. Por isso, propomos melhorar ainda mais a realização das Finais de Taças Distritais, apuramentos de Campeão, Torneios Interassociações, entre outros.

É fundamental que a AFL promova os seus eventos, tornando-os mais aliciantes e atrativos. É preciso encontrar novas formas de valorização do que fazemos e projetar ainda mais o trabalho dos nossos Clubes.

1-MELHORAR A IMAGEM DA A.F.LEIRIA

- a) Realizar ações de Merchandising no exterior, nomeadamente nos locais de realização de Finais, Torneios Interassociações, Feiras e Exposições.
- b) Colocar em todas as finais um placard com os logotipos da AF Leiria das diferentes variantes e a identificação dos nossos patrocinadores.
- c) Começar a enviar a nossa Newsletter para todos os Treinadores e Diretores inscritos na A.F.Leiria.

2-PROMOVER O RELACIONAMENTO COM OS MEIOS DE COMUNICAÇÃO SOCIAL, DANDO MAIOR VISIBILIDADE ÀS AÇÕES, ATIVIDADES E PROBLEMAS DO FUTEBOL DISTRITAL:

- a) Melhorar a realização da “Gala do Futebol Distrital”.
- b) Criar um espaço propício à realização de conferências de imprensa, Nos locais escolhidos para a organização de finais do quadro competitivo da AF Leiria.
- c) Adquirir placar alusivo à AF Leiria e aos seus Patrocinadores, para contextualizar o local de realização das Conferências de Imprensa.
- d) Criar parcerias com os Órgãos de Comunicação Social do Distrito.

3-CONTINUAR A INOVAR NA ESTRUTURA ORGANIZATIVA DOS EVENTOS PROMOVIDOS PELA AFL:

- a) Promover a realização dos eventos com a Comunicação Social, assim como nos locais selecionados (local da atividade e localidades dos intervenientes) de forma eficaz.
- b) Envolver a estrutura associativa do local onde se realiza o evento, convidando a nele participarem grupos de dança, artistas locais, etc. e solicitar a participação das respetivas Autarquias Locais.
- c) Identificar os locais de realização de Finais, Apuramento de Campeão e demais eventos com a organização da AF Leiria, no início de cada uma das épocas desportivas, permitindo planejar esses momentos, rentabilizando todo o potencial existente no meio envolvente para organizar condignamente cada um dos espetáculos desportivos.
- d) Identificar uma metodologia que generalize o conhecimento sobre o protocolo da cerimónia de entrega de prémios no final dos jogos, tornando-o obrigatório.
- e) Aprovar a existência de uma mascote da AFL, através de concurso a realizar para o efeito, para que esteja presente nos encontros anuais de Traquinas, Benjamins de Futebol, Benjamins de Futsal, Petizes de Futebol de Rua e outros eventos, permitindo uma aproximação da AF Leiria com o público mais jovem.

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

1-COORDENAR O RELACIONAMENTO COM ENTIDADES EXTERIORES:

- a) Elaborar Caderno de Encargos que deverá ser assumido pelos Filiados e/ou outros Parceiros em cada uma das Organizações.
- b) Elaborar os materiais de divulgação, tais como Cartazes, Folhetos, e sua repercussão nos órgãos de Comunicação Social, para os eventos promovidos pela AFL.

2-CONTINUAR A DESENVOLVER UMA ESTRATÉGIA COMERCIAL QUE VISE CRIAR MAIS PRODUTOS QUE CATALISE A PRESENÇA DE MAIS PATROCINADORES:

- a) Apresentar proposta que associe um ou mais patrocinadores a determinadas competições em exclusividade ou em associação, incluindo a participação financeira ou produtos.
- b) Criar formas de promover os patrocinadores, tornando mais aliciante o produto que pretendemos divulgar por ação da abrangência da AF Leiria.
- c) Promover a divulgação dos patrocinadores das provas da AF Leiria, através da colocação de um placard com os logotipos dos patrocinadores no recinto de cada final.
- d) De acordo com a tipologia de Patrocinador, identificar no Protocolo as competências da AF Leiria, sob a forma de contrapartida, através de exposição mediática e documental do seu logótipo, regime de gratuidade em jogos dos Quadros Competitivos, convite nos ingressos de eventos sob a responsabilidade ou co-organização da AF Leiria, descontos na aquisição de material promocional a desenvolver através da área comercial.
- e) Elaborar proposta de Protocolo a instituir com cada uma das tipologias de patrocinador.

3-MODERAR OS EVENTOS QUE VIEREM A SER ORGANIZADOS PELA AF LEIRIA:

- a) Identificação de speaker, voz “off”, ou apresentador nos vários eventos a realizar sob a égide da AF Leiria.

b) É fundamental a promoção dos eventos desportivos, tornando-os cada vez mais aliciantes e atrativos, transmitindo reconhecimento pelos intervenientes, e tornando-os cada vez mais apelativos para a Comunicação Social Regional e Nacional.

4-PROMOVER A PROXIMIDADE ENTRE A AF LEIRIA E OS SEUS CLUBES FILIADOS:

- a) Continuar a elaboração da Revista "Os Campeões do Futebol Distrital" anualmente e apresentação de proposta de assuntos de cada uma das edições em coordenação com as restantes áreas da atuação da Direção da AF Leiria.
- b) Continuar a elaborar a Newsletter mensal que é enviada para os clubes via email;
- c) Criar um vídeo institucional da AF Leiria dando a conhecer a sua história e dos clubes filiados;
- d) Oferecer t-shirts devidamente identificadas aos jogadores convocados para as Seleções Distritais.

Em cada época desportiva a AF Leiria deve procurar reforçar o valor da sua marca, através do aumento da sua importância desportiva e social, em simultâneo com o reforço da qualidade e visibilidade das suas realizações, na organização de eventos, provas e sobretudo nos encontros desportivos e nas finais.

ÁREA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

Propomos a realização dos seguintes objetivos:

- a) Reorganizar os serviços administrativos, tendo sempre presente uma maior rentabilidade e capacidade de resposta aos nosso filiados e às atividades desenvolvidas em cada época desportiva;
- b) Efetuar a renovação informática, implementar a Gestão Documental e melhorar as condições de trabalho e de atendimento;
- c) Desenvolver projetos de apoio administrativo e funcional da AF Leiria e dos nossos filiados em parceria com o IPL e a FPF;
- d) Continuar com as inscrições on-line em conjunto com os nossos Clubes e a FPF.
- e) Implementar uma política de contenção e redução de despesas num mínimo de 5%.
- f) Apoiar os Clubes na sua reformulação administrativa.
- g) Aprofundar a reforma administrativa dos Clubes, com o apoio na aquisição de equipamento informático e outro que permita a melhoria dos serviços.
- h) Registrar as atividades realizadas pela AF Leiria, nomeadamente:
 - 1) Fotos, relatórios, elaboração de apresentações quando necessário.
 - 2) Reforço do espaço de exposição na sede da AFL.
- i) Modernizar os serviços administrativos, nomeadamente:
 - 1) Aprovar alterações Estatutárias.
 - 2) Discutir e apresentar propostas sobre vários temas vitais para o futuro do Movimento Associativo, em particular o Estatuto do Dirigente Desportivo.
 - 3) Implementar a Gestão Documental.
 - 4) Lançar em livro o trabalho desenvolvido sobre "O Valor Economico do Futebol Distrital".
 - 5) Compilar e divulgar da legislação publicada, assim como do percurso a realizar para obter apoios estatais.
 - 6) Reorganizar arquivo e rouparia das seleções.
 - 7) Melhorar espaço museológico da AF Leiria.
 - 8) Realizar em conjunto com o Conselho Técnico ações de formação sobre a gestão de infraestruturas desportivas.

ESTABELEECER QUADROS DE APOIO AOS CLUBES FILIADOS NA AF LEIRIA

1- APOIOS DIRETOS

- a) Atribuição de um subsídio na aquisição de viaturas novas (1500€). Atribuição de Apoio a viaturas usadas até 8 anos de matrícula (750€). Atribuição de apoio a viaturas usadas entre 9 e 15 anos de matrícula (300€). Colocação de faixa "APOIO AF LEIRIA" na viatura.
- b) Apoiar obras de renovação ou construção de infraestruturas desportivas, segundo 3 escalões, conforme a seguinte tabela:

APOIO DE RENOVAÇÃO E/OU CONSTRUÇÃO DE INFRAESTRUTURAS DESPORTIVAS E ADMINISTRATIVAS			
	ESCALÃO 1	ESCALÃO 2	ESCALÃO 3
RELVADOS / PAVILHÕES ESTRUTURAS DE APOIO	Até 500,00 €	Até 1.000,00 €	Até 2.500,00 €
OUTROS APOIOS	Até 250,00 €	Até 500,00 €	Até 1.000,00 €

- c) Distribuição de rifas aos Clubes, em que cada um recebe o valor das suas inscrições em rifas para vender junto aos seus atletas, familiares e amigos, de modo a terem a oportunidade de recuperar o valor das inscrições dos seus atletas, treinadores e dirigentes.
- d) Distribuição de material desportivo aos Clubes, bolas e equipamentos, de acordo com o seguinte critério:

		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS	BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS
ONZE	SENIORES	5	--	--	--	--	Sim (1)
	Juniores	5	AFL	--	--	--	Sim (1)
	Juvenis	5	AFL	--	--	--	Sim (1)
	Iniciados	5	AFL	--	--	--	Sim (1)
SETE	Seniores	--	--	--	5	AFL	Sim (1)
	Juniores	--	--	--	5	AFL	Sim (1)
	Infantis	3	AFL	--	3	AFL	Sim (1)
	Benjamins	3	AFL	--	3	AFL	Sim (1)

	Traquinas	3	--	--	3	--	Sim (1)
	Petizes	3	--	Sim (1)	3	--	Sim (1)

		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS (a)	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS	BOLAS (a)	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS
FUTSAL	SENIORES	1	--	--	1	--	--
	Juniores	1	AFL	--	1	AFL	--
	Juvenis	1	AFL	--	1	--	--
	Iniciados	1	AFL	--	1	--	--
	Infantis	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Benjamins	1	AFL		1	AFL	Sim (1)
	Traquinas	1	AFL	Sim (1)	1	AFL	Sim (1)

(1) Equipamento completo de jogo (camisolas, calções e meias) às equipas que participam pela 1ª vez nestas provas.

(a) Bolas oficiais de jogo (Mikasa)

2-APOIOS A TORNEIOS

Os Apoios a Torneios realizados pelos Clubes, serão efetuados segundo a informação constante no quadro seguinte:

ESCALÃO	FUTEBOL MASCULINO		FUTEBOL FEMININO	
	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS
ATÉ AOS SUB/12	2 BOLAS	50,00 € + 2 BOLAS	100,00 € + 3 BOLAS	150,00 € + 3 BOLAS
SUB/13	3 BOLAS	75,00 € + 3 BOLAS	100,00 € + 3 BOLAS	150,00 € + 3 BOLAS
JUNIORES C (INICIADOS)	100,00 € + 3BOLAS	150,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS
JUNIORES B (JUVENIS)	125,00 € + 3BOLAS	175,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS
JUNIORES A (JUNIORES)	150,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS

1 – Face à aposta da Direção da AF Leiria no crescimento e desenvolvimento do Futebol Feminino, os valores são superiores aos dos Masculinos.

2 – Apoios que podem ser melhorados, dada a importância do torneio e o nível das equipas participantes, nomeadamente equipas estrangeiras e/ou de referência nacional. Estes apoios serão analisados e atribuídos caso a caso.

3 – Cada Clube só poderá pedir apoio para 2 Torneios por época desportiva – um para o Futebol 5/7 e outro para o Futebol 11.

4 – Os pedidos de homologação e apoio para a realização dos torneios devem dar entrada na AF Leiria com, pelo menos dez (10) dias de antecedência da data de realização dos mesmos, acompanhados do regulamento, calendário e clubes participantes, se assim não for, poderá não ser atribuído o valor correspondente.

5 – Os apoios mencionados não serão atribuídos aos clubes que não participem nos torneios oficiais levados a efeito pela AF Leiria.

6 – À AF Leiria reserva o direito, se assim o entender, de publicitar o apoio prestado quer no decorrer do torneio, quer na sua página oficial ou outros meios de comunicação social.

7 – Os apoios mencionados podem ser recusados, caso seja ultrapassado o valor definido anualmente no Orçamento da AF Leiria para o efeito.

3-APOIOS INDIRETOS

- a) Permitir o pagamento faseado das inscrições dos atletas;
- b) Facilitar a aquisição de material desportivo através dos nossos patrocinadores;
- c) Comparticipar dentro da disponibilidade financeira, nos sinistros em que o limite das despesas de tratamento for excedido;
- d) Apoio ao pagamento de taxas moderadoras no SNS, em função dos valores suportados pelo Clube, sempre que não seja participado o respetivo sinistro à Seguradora.
- e) Dar continuidade a mecanismos que permitam aos clubes reaver o valor das inscrições efetuadas na AF Leiria;

QUADRO DE ÁRBITROS / ACADEMIA

1-OBJETIVOS

- a) Apoiar todos os árbitros do quadro desta Associação e Núcleos de árbitros existentes no distrito.
- b) Manter os Centros de treino que se justifiquem, melhorando as condições e evolução do quadro de árbitros da AF Leiria.
- c) Continuar a apoiar a recente e inovadora Academia da Arbitragem em conjunto com o Conselho de Arbitragem

2-QUADRO DE APOIO

- a) Oferta de um equipamento completo a todos os novos árbitros;
- b) Oferta de um Kit composto por saco, fato de treino, calção e camisola de passeio, para os novos Árbitros;
- c) Facilidade de pagamento na aquisição de equipamentos;
- d) Manter acordo com uma empresa de material desportivo, que permita facilidades na aquisição de equipamentos desportivos aos nossos Árbitros;
- e) Pagamento dos exames médicos;
- f) Apoiar as atividades desenvolvidas pelos Núcleos;
- g) Pagamento mensal dos prémios aos árbitros por transferência bancária até ao dia 15 do mês seguinte;
- h) Apoiar os Centros de Treino que se justifiquem;
- i) Apoiar as ações desenvolvidas pelo Conselho de Arbitragem e pela nova Academia de Arbitragem.

REFORÇAR O AUTO-FINANCIAMENTO DA AF LEIRIA

- a) Reforçar o número de Patrocinadores e Parceiros Institucionais da AF Leiria;
- b) Celebrar protocolos e acordos com as Autarquias Locais e outras entidades.

AVALIAÇÃO

Este Plano Anual de Atividades será avaliado no final da sua vigência, em função do grau de concretização dos objetivos definidos.

Da avaliação anual para discussão e aprovação em reunião de Direção, constará a elaboração de um relatório elaborado pelo Coordenador Técnico na Área Desportiva, outro relatório referente à Área Administrativa e Financeira, efetuado pelo Secretário-Geral, assim como, um relatório referente à Área do Marketing e Relações Institucionais, que será feito pelo Colaborador responsável por esta Área,

Leiria, 3 de outubro 2016

A Direção