

PLANO ANUAL DE ATIVIDADES – 2017/18

INTRODUÇÃO

Considerando a política e as metas desportivas traçadas no Plano Anual de Atividades, pretende-se que este, projete a planificação, a definição dos objetivos, as formas de organização, de programação e de operacionalização das atividades propostas pela AF Leiria, a desenvolver nas diferentes provas e outras atividades promovidas por esta Associação. As linhas de ação estruturantes de todo o Plano de Atividades serão sempre norteadas pelo princípio da aposta na ATITUDE que se irá refletir na QUALIDADE da prestação do serviço desportivo. É nesta perspectiva que o Plano Anual de Atividades desempenha um papel muito importante na organização das atividades desportivas, sociais e educativas e é um meio de envolvimento dos diversos intervenientes e um indicador de fatores de esforço e inovação, implicando uma perspectiva de mudança em relação à realidade de que se parte, e há que se pretende alcançar, com vista à melhoria da qualidade do futebol e futsal no Distrito de Leiria.

Neste terceiro ano de mandato da AF Leiria, esta terá de ultrapassar os inúmeros desafios que tem pela frente, e por isso, com a coordenação da Direção e em estreita ligação com os Clubes, que são a principal razão da nossa existência, pretendemos:

- a) Procurar aumentar o número de equipas e praticantes inscritos e manter o número de Seleções Distritais, como uma forma de promover a qualidade do praticante desportivo, de acordo com a nossa vocação, mas também através do desenvolvimento do Departamento de Desporto e Lazer, desejamos aumentar o número de competições ajustadas à realidade existente no distrito, bem como aumentar o número de parceiros comerciais e patrocínios;
- b) Intensificar a ligação com os Municípios do distrito que têm sido o principal parceiro da AF Leiria no desenvolvimento do Futebol, nomeadamente nos escalões de formação e nos variados projetos de desenvolvimento do Futebol, continuando no futuro a celebrar protocolos que melhorem as condições dos Clubes;
- c) Apresentar soluções que minimizem os custos dos Clubes Filiados, incrementando medidas de apoio que melhorem e potenciem as condições financeiras dos mesmos, quer através de medidas de apoio à formação, quer através de medidas de apoio ao fomento do futebol distrital, quer, ainda, à cedência de meios e equipamentos;
- d) Aumentar a ligação com todos os Órgãos Sociais, com destaque para o trabalho continuado a desenvolver com o Conselho e Academia de Arbitragem e a interação que deve existir com os Núcleos, bem como com o Conselho Técnico no sentido de ajudar a melhorar as condições de prática da modalidade;
- e) Aprofundar a ligação com todos os meios de Comunicação Social, nomeadamente os do distrito, porque são eles que todas as semanas divulgam as atividades desportivas da AF Leiria;
- f) Intensificar a ligação com os nossos filiados, de forma a compreendermos melhor as suas dificuldades e tentarmos em conjunto superá-las;
- g) Fomentar as vitorias aos campos e pavilhões do distrito onde são realizadas as competições desportivas, com a colocação dos relatórios na aplicação GIDO da AF Leiria, com o objetivo de dar a conhecer as suas condições, melhorá-las e dar-se início à elaboração de uma verdadeira Carta Desportiva, que está por fazer;
- h) Valorizar e contextualizar a formação como meio de desenvolvimento de competências técnicas, científicas, pessoais e sociais e de induzir melhorias significativas nas práticas, de acordo com as diferentes funções dos variados agentes desportivos, nomeadamente continuar a realização de Cursos de treinadores UEFA/C – Raízes/Grau1 e B/Grau II de Futebol e Futsal, bem como ações de formação creditadas;

- i) Continuar com a realização da inscrição online dos jogadores na plataforma SCORE, nesta época desportiva, pretende-se que o processo esteja a funcionar com igual procedimento para os restantes agentes desportivos, permitindo uma maior eficiência e a existência de menores custos, tornando este moroso processo muito mais cómodo e seguro para todos;
- j) Reforçar a função socializadora da AFLeiria, através do desenvolvimento de sinergias com os Clubes, com a implementação do Prémio Clube de Excelência no âmbito do programa: Saber Estar no Futebol;
- k) Apoiar os Clubes através dos valores indicados nas tabelas deste PAA e ainda relativo ao financiamento das arbitragens nos jogos dos escalões de formação e lúdicos que continuarão a ser, integralmente, suportados pela AF Leiria, traduzindo-se, clara e inequivocamente, em mais um apoio ao futebol de formação;

No que se refere às restantes rubricas correntes, em termos individuais, foram, apenas, ajustadas de acordo com a Taxa de Inflação prevista e não por alteração de política de despesas ou de vontade/necessidade de criar receitas. Ressalvando que esta associação já não aumenta as taxas de jogo há muitos anos.

Depois de ter sido criada e implementada a Academia de Arbitragem, pretendemos desenvolver, em estreita ligação com o Conselho de Arbitragem, continuar a melhorar o número e a qualidade dos nossos árbitros, sempre com a preocupação de proporcionar melhores jogos de futebol das nossas competições. De igual modo, desejamos manter em funcionamento os atuais Centros de Treino de Árbitros, de modo a garantir um nível elevado de preparação, que lhes proporcione uma boa prestação. Também pretendemos reforçar os Núcleos de Árbitros existentes, nomeadamente na melhoria das funções complementares de recrutamento de novos candidatos e no acompanhamento das competições dos escalões mais jovens.

Por fim realçar que na época de 2016/17, ultrapassamos, pela primeira vez na história da AFLeiria, as 11 mil inscrições, este facto histórico deve-se em primeiro lugar a todos os nossos filiados e ao excelente trabalho que tem vindo a fazer para o desenvolvimento do Futebol no Distrito de Leiria. Assim, para esta época pretendemos continuar a colaborar neste crescimento significativo que temos vindo a ter.

Como temos afirmado, o processo de desenvolvimento numa modalidade, é sempre um projeto inacabado, que se renova em cada época desportiva. Assim, a nossa responsabilidade é cada vez mais efetiva no fomento da modalidade e na formação desportiva e cívica de milhares de jovens em todo o distrito de Leiria. E esta constatação de facto deve ter tratamento adequado através de propostas e medidas concretas ao longo deste Plano de Atividades.

Acreditamos que o carácter inovador de algumas propostas, alicerçadas numa grande vontade em projetar e valorizar as nossas competições, em conjunto com a capacidade criativa dos nossos filiados, possa contribuir para um melhor desempenho da AF Leiria Para o efeito, tudo faremos para ajudar os nossos Clubes, mas também teremos que ser cada vez mais exigentes em termos qualitativos.

Propomos a realização dos seguintes objetivos:

Objetivo 1

- **Proporcionar a prática regular do Futebol e promover estudo para realizar alterações à organização de algumas das provas do quadro competitivo.**

• **Atividades:**

- Realização dos Campeonatos distritais e Taças em todas as categorias;
- 29 Campeonatos Distritais,
- 12 Taças Distritais,
- 3 Supertaças
- 22 Torneios Complementares e de Formação Desportiva.
- 20 Encontros de Futebol de Rua
- 14 Encontros Traquinas de Futsal
- 4 Momentos do ABC do Futebol
- 3 Torneios de Desporto e Lazer.
- Promover alterações ao regulamento de provas oficiais, adequando-os aos novos quadros competitivos da FPF e tendo em atenção o n.º de equipas inscritas na A.F. Leiria.

• **Intervenientes:**

- Direção, Clubes filiados e todos os agentes envolvidos no desenvolvimento da modalidade.

• **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico, Órgãos Sociais e Funcionários.

• **Calendarização:**

- Época de 2017/18.

Objetivo 2

- **Melhorar o nível qualitativo dos jogadores dos clubes do nosso distrito.**

• **Atividades:**

- Seleções Distritais e preparação e participação nos Torneios Interassociações agendados pela FPF.
- Proporcionar aos praticantes a aquisição de experiências desportivas de exigência superior, através do confronto desportivo organizado entre praticantes de melhor qualidade no respetivo nível etário.
- Possibilitar aos praticantes neles envolvidos o acesso a um evento social relevante para a sua formação no domínio da integração social, designadamente pela apropriação de determinados rituais, normas e condutas sociais próprias do contexto do futebol, mas socialmente repercutíveis.
- Permitir aos treinadores nacionais, e bem assim aos coordenadores técnicos associativos, uma análise circunstanciada do desempenho dos praticantes convocados, no sentido de confirmar ou infirmar os dados quantitativos e qualitativos anteriormente recolhidos sobre a sua evolução desportiva e social.

• **Intervenientes:**

- Jogadores, Treinadores e Dirigentes dos Clubes, Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.

• **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.

• **Calendarização:**

- Época de 2017/18.



Variante	Seleção	LOCAL	TORNEIO ZONAL	TORNEIO NACIONAL
FUTSAL	Sub 18 MASC 2000	Braga	27 a 30 dezembro 4 ^{af} _5 ^{af} _6 ^{af} _sab	
	Sub 18 FEM 2000	Castelo Branco	10 a 13 fevereiro sab_dom_2 ^{af} _3 ^{af}	
	Sub 16 MASC 2002	Coimbra	26 a 29 março 2 ^{af} _3 ^{af} _4 ^{af} _5 ^{af}	
FUTEBOL 7	Sub 16 FEM 2002	Évora / Beja / Setúbal / Portalegre : Braga	5 a 7 janeiro 6 ^{af} _sab_dom	13 a 15 abril 6 ^{af} _sab_dom
FUTEBOL 11	UEFA REGIÕES Seniores	Bragança / Setúbal / ... : Santarém	8 a 10 dezembro 6 ^{af} _sab_dom	26 a 28 janeiro 6 ^{af} _sab_dom
	Sub 14 2004	a definir ... candidatura	23 a 30 junho sab_dom_2 ^{af} _3 ^{af} _4 ^{af} _5 ^{af} _6 ^{af} _sab	

Objetivo 3

- Promover e fomentar a prática do Futebol.

• **Atividades:**

- Realização de um grande encontro Distrital de Traquinas no Estádio Municipal de Leiria.
- Organizar um grande encontro com equipas de Traquinas antes da Páscoa.
- Dar cumprimento ao estabelecido nos Protocolos de desenvolvimento desportivo formalizados com as Autarquias e outras Entidades do Distrito.
- Desenvolver o projeto do Futebol de Rua.
- Apoiar o Programa de Desenvolvimento do Futebol Feminino da FPF - Festa do Futebol Feminino.
- Apoiar o protocolo com os Agrupamentos de Escolas e o Desporto Escolar.
- Apoiar o Plano de Desenvolvimento do Futebol de Praia da FPF.
- Promover os quatro Momentos do ABC do Futebol.
- Criação de uma prova de Sub13 na variante de Futebol 9.
- Criação do Departamento de Futebol e Lazer com três Torneios distintos.

• **Intervenientes:**

- Clubes, Autarquias, Escolas e Desporto Escolar,

• **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.

• **Calendarização:**

- Época de 2017/18.

Objetivo 4

- Dar continuidade à formação dos treinadores de Futebol e Dirigentes.

• **Atividades:**

- Realização de cursos de Treinadores de Futebol de Onze e de Futsal, de grau I e II, de acordo com o PNFT, o IPDJ e a FPF.
- Ações de formação para treinadores de Futebol e Futsal da AF Leiria.
- Ação de formação para dirigentes.
- Ações de formação para PCS.
- Realização de Jornadas Técnicas.

- Atualizar e ampliar a base de dados dos treinadores, consolidando a Bolsa de Treinadores com a criação de uma plataforma digital no site da AFLeiria.

- **Intervenientes:**

- Todos os agentes desportivos, Treinadores e Dirigentes, ESTG do IPL.

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.

- **Calendarização:**

- Época de 2017/18.

Objetivo 5

- **Estabelecer diálogo permanente com os dirigentes e treinadores dos Clubes.**

- **Atividades:**

- Fomentar a realização de reuniões em vários pontos do distrito, promovendo a aproximação com os dirigentes e técnicos dos Clubes, de modo a trocar ideias e aprofundar conhecimentos.

- Promover reuniões diretas nas Sedes dos Clubes para que estes possam explicar/exemplificar as maiores dificuldades que atualmente sentem.

- Iniciar contactos com Clubes que deixaram de ter atividade desportiva.

- **Intervenientes:**

- Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico, Dirigentes e Treinadores dos Clubes.

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.

- **Calendarização:**

- Época de 2017/18.

Objetivo 6

- **Fomentar a capacidade de relação e convívio entre os indivíduos sujeitos ao cumprimento de permanência nos estabelecimentos prisionais do Distrito de Leiria.**

- **Atividades:**

- Realização de reuniões com as Direções dos respetivos estabelecimentos prisionais do distrito de Leiria.

- Realização de jogos de Futsal nos estabelecimentos prisionais do distrito de Leiria.

- **Intervenientes:**

- Equipas constituídas por elementos pertencentes aos:

- Estabelecimento Prisional Regional de Caldas da Rainha

- Estabelecimentos Prisionais de Leiria

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.

- **Calendarização:**

- A estabelecer com as Direções dos estabelecimentos prisionais. Época de 2017/18.

Objetivo 7

- **Promover ações específicas de aperfeiçoamento técnico vocacionadas para o Futebol 7/ Iniciação.**

- **Atividades:**

- Ações práticas em campos e auditórios a designar.

- Formação a treinadores / monitores para o ABC do Futebol.

- **Intervenientes:**

- Técnicos, dirigentes e atletas das seleções distritais.

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.
- **Calendarização:**
- Época de 2017/18.

Objetivo 8

– **Divulgar no site da AF Leiria e no Facebook ações de formação, artigos, apresentações e/ou estudos sobre Futebol, Futsal ou Futebol de Praia e de interesse técnico-científico.**

- **Atividades:**
 - Divulgar no nosso site um espaço de pesquisa que facilite o acesso ao conhecimento e consulta de publicações técnico-científicas da área do treino desportivo em especial do futebol.
 - Divulgar as iniciativas promovidas pela AF Leiria.
 - Apresentar as iniciativas onde estiveram presentes elementos da AF Leiria.
- **Intervenientes:**
 - Todos os dirigentes, treinadores e jogadores filiados na A.F. Leiria.
- **Responsáveis:**
 - Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico, Departamento de Marketing.
- **Calendarização:**
 - Época de 2017/18.

Objetivo 9

- **Melhorar as condições dos recintos desportivos dos Clubes.**

- **Atividades:**
 - Desenvolver o portal sobre as instalações desportivas.
 - Apoio à melhoria das instalações desportivas dos Clubes.
 - Calendarizar vistorias às instalações desportivas do distrito, pelo Conselho Técnico em parceria com dirigentes dos Clubes, responsáveis autárquicos, Secretário-Geral e Direção.
 - Colaborar na reconstrução de equipamentos desportivos atualmente inativos.
- **Intervenientes:**
 - Conselho Técnico e Direção e FPF.
- **Responsáveis:**
 - Conselho Técnico, Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.
- **Calendarização:**
 - No mandato em curso

Objetivo 10

- **“Bola Oficial de Jogo” – Seniores de Futsal.**

- **Atividades:**
 - Passar a ser obrigatório a utilização da bola “Mikasa” no escalão de Seniores (Mascullinos/Femininos) de Futsal.
 - Oferta de uma Bola Mikasa a todos os Clubes que tiverem estes Escalões.
- **Intervenientes:**
 - Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Diretores dos Clubes e Secretário-Geral.
- **Responsáveis:**
 - Direção, Secretário-Geral.
- **Calendarização:**
 - Época de 2017/18.

Objetivo 11

- **“Taça Fair-Play” – Promover o fair-play na prática desportiva e desenvolver o respeito por nós e pelo próximo em todos escalões dos iniciados até aos seniores.**

• **Atividades:**

- Atribuir às equipas mais disciplinadas a “Taça Fair Play” que premiará a disciplina e o fair-play nos campeonatos distritais de Futebol e Futsal, masculino e feminino nos escalões de iniciados a seniores.
- Desenvolver o Projeto Saber Estar no Futebol.
- Criação do Prémio Clube Excelência no Saber Estar no Futebol.

• **Intervenientes:**

- Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Diretores dos Clubes e Conselho de Disciplina e Secretário-Geral.

• **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral.

• **Calendarização:**

- Época de 2017/18.

Objetivo 12

- **Criar Base de dados de jogadores participantes nas diversas seleções distritais da AF Leiria.**

• **Atividades:**

- Desenvolver um portal de acesso onde conste o registo dos jogadores que participaram nos torneios de Futebol e Futsal em representação da AF Leiria.

• **Intervenientes:**

- Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico, Funcionários.

• **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral.

• **Calendarização:**

- No mandato em curso.

Objetivo 13

- **Promover e fomentar a implementação do “Cartão Branco” e o Código de Ética e Fair-Play dirigido à Formação, Dirigentes e Pais dos Atletas;**

• **Atividades:**

- Promover ações específicas de formação para Dirigentes e Pais envolvidos na iniciação da prática do Futebol.
- Aplicar regulamento para a utilização do Cartão Branco nos jogos do Futebol Distrital para sinalizar boas práticas de conduta, ética e “fair-play”.
- Realizar Ações de formação sobre boas práticas, ética e “fair-play” em locais a designar.
- Ajudar os Clubes a criarem o Código de Conduta.
- Oferecer aos Clubes, Folhetos, Lonas e Coletes brancos alusivos ao Saber Estar no Futebol.
- Desenvolver a figura do Embaixador do Saber Estar no futebol em cada Clube.

• **Intervenientes:**

- Direção, Clubes filiados, pais de atletas e todos os agentes envolvidos no desenvolvimento da modalidade.

• **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico e Conselho de Arbitragem.

• **Calendarização:**

- Época de 2017/18.

Objetivo 14

- **Implementar projeto de Recuperação de Equipas Seniores.**

• **Atividades:**



- Realização de reuniões com Clubes e elaboração de eventuais propostas de apoio e dinamização englobadas no Plano de Desenvolvimento em cada Concelho.
- Iniciar uma prova nova de Promoção ao Futebol Sénior.

- **Intervenientes:**

- Clubes e Direção da AFL

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.

- **Calendarização:**

- Época de 2017/18

Objetivo 15

- **Implementar Programa de Desenvolvimento Desportivo por Concelho.**

- **Atividades:**

- Reuniões com as Autarquias para apresentar a AF Leiria e promover parcerias.
- Aprovar e implementar um PDD por concelho em conjunto com as Autarquias Locais e os Clubes.

- **Intervenientes:**

- Direção, Clubes e Autarquias

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.

- **Calendarização:**

- Época de 2017/18.

Objetivo 16

- **Realizar Conferências de âmbito Nacional.**

- **Atividades:**

- Realização de Conferências e Colóquios com temas de interesse nacional com a presença de figuras de referência no Futebol.

- **Intervenientes:**

- Direção, Clubes, FPF e Autarquias Locais.

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.

- **Calendarização:**

- Época de 2017/18.

Objetivo 17

- **Criar e Implementar o Departamento Desporto e Lazer.**

- **Atividades:**

- Criação da Liga + AFLeiria Star destinada a todos os elementos que fazem parte da estrutura de um Clube e que não estejam federados em nenhum Clube de futebol, nomeadamente, familiares de atletas; treinadores; dirigentes; departamento médico e funcionários.

- Criação da Liga + AFLeiria Masters destinada a todas as pessoas com mais de 35 anos que não estejam federadas em clubes de futebol.

- **Intervenientes:**

- Direção, Clubes, FPF e População local

- **Responsáveis:**

- Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.

- **Calendarização:**

- Época de 2017/18.

Objetivo 18

- Criar novas provas de carácter competitivo.

- **Atividades:**
 - Desenvolvimento do Futebol 9, no escalão de Sub13.
 - Organização de Encontros de Petizes na variante de Futsal.
 - Organização da Prova de Sub14 Misto
- **Intervenientes:**
 - Direção, Clubes e FPF.
- **Responsáveis:**
 - Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.
- **Calendarização:**
 - Época de 2017/18.

Objetivo 19

- Inscrever todos os Agentes do Futebol na plataforma Score

- **Atividades:**
 - Inscrição de jogadores on-line.
 - Inscrição de Dirigentes on-line.
 - Inscrição de Treinadores on-line.
 - Inscrição de Elementos do Departamento médico on-line.
- **Intervenientes:**
 - Direção, Clubes e FPF.
- **Responsáveis:**
 - Direção, Secretário-Geral, Secretaria.
- **Calendarização:**
 - Época de 2017/18.

ÁREA DO MARKETING E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

A AF Leiria deve procurar em cada época desportiva valorizar e projetar cada vez mais as suas provas. Por isso, propomos melhorar ainda mais a realização das Finais de Taças Distritais, apuramentos de Campeão, Torneios Interassociações, entre outros.

É fundamental que a AFL promova os seus eventos, tornando-os mais aliciantes e atrativos. É preciso encontrar novas formas de valorização do que fazemos e projetar ainda mais o trabalho dos nossos Clubes.

1-MELHORAR A IMAGEM DA A.F.LEIRIA

- a) Realizar ações de Merchandising no exterior, nomeadamente nos locais de realização de Finais, Torneios Interassociações, Feiras e Exposições.
- b) Colocar em todas as finais um placard com os logotipos da AF Leiria das diferentes variantes e a identificação dos nossos patrocinadores.
- c) Ter o Site da AFL Leiria sempre atualizado ao nível das notícias relevantes para o Futebol.

2-PROMOVER O RELACIONAMENTO COM OS MEIOS DE COMUNICAÇÃO SOCIAL, DANDO MAIOR VISIBILIDADE ÀS AÇÕES, ATIVIDADES E PROBLEMAS DO FUTEBOL DISTRITAL

- a) Melhorar a realização da “Gala do Futebol Distrital”.
- b) Criar um espaço propício à realização de conferências de imprensa, nos locais escolhidos para a organização de finais do quadro competitivo da AF Leiria.
- c) Adquirir placar alusivo à AF Leiria e aos seus Patrocinadores, para contextualizar o local de realização das Conferências de Imprensa.
- d) Criar parcerias com os Órgãos de Comunicação Social do Distrito.

3-CONTINUAR A INOVAR NA ESTRUTURA ORGANIZATIVA DOS EVENTOS PROMOVIDOS PELA AFL

- a) Promover a realização dos eventos com a Comunicação Social, assim como nos locais selecionados (local da atividade e localidades dos intervenientes) de forma eficaz.
- b) Envolver a estrutura associativa do local onde se realiza o evento, convidando a nele participarem grupos de dança, artistas locais, etc. e solicitar a participação das respetivas Autarquias Locais.
- c) Identificar os locais de realização de Finais, Apuramento de Campeão e demais eventos com a organização da AF Leiria, no início de cada uma das épocas desportivas, permitindo planear esses momentos, rentabilizando todo o potencial existente no meio envolvente para organizar condignamente cada um dos espetáculos desportivos.
- d) Identificar uma metodologia que generalize o conhecimento sobre o protocolo da cerimónia de entrega de prémios no final dos jogos, tornando-o obrigatório.

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

1-COORDENAR O RELACIONAMENTO COM ENTIDADES EXTERIORES

- a) Elaborar Caderno de Encargos que deverá ser assumido pelos Filiados e/ou outros Parceiros em cada uma das Organizações.
- b) Elaborar os materiais de divulgação, tais como Cartazes, Folhetos, e sua repercussão nos órgãos de Comunicação Social, para os eventos promovidos pela AFL.

2-CONTINUAR A DESENVOLVER UMA ESTRATÉGIA COMERCIAL QUE VISE CRIAR MAIS PRODUTOS QUE CATALISE A PRESENÇA DE MAIS PATROCINADORES

- a) Apresentar proposta que associe um ou mais patrocinadores a determinadas competições em exclusividade ou em associação, incluindo a comparticipação financeira ou produtos.
- b) Criar formas de promover os patrocinadores, tornando mais aliciante o produto que pretendemos divulgar por ação da abrangência da AF Leiria.
- c) Promover a divulgação dos patrocinadores das provas da AF Leiria, através da colocação de um placard com os logotipos dos patrocinadores no recinto de cada final.
- d) De acordo com a tipologia de Patrocinador, identificar no Protocolo as competências da AF Leiria, sob a forma de contrapartida, através de exposição mediática e documental do seu logótipo, regime de gratuidade em jogos dos Quadros Competitivos, convite nos ingressos de eventos sob a responsabilidade ou co-organização da AF Leiria, descontos na aquisição de material promocional a desenvolver através da área comercial.
- e) Elaborar proposta de Protocolo a instituir com cada uma das tipologias de patrocinador.

3-MODERAR OS EVENTOS QUE VIEREM A SER ORGANIZADOS PELA AF LEIRIA

- a) Identificação de speaker, voz “off”, ou apresentador nos vários eventos a realizar sob a égide da AF Leiria.
- b) É fundamental a promoção dos eventos desportivos, tornando-os cada vez mais aliciantes e atrativos, transmitindo reconhecimento pelos intervenientes, e tornando-os cada vez mais apelativos para a Comunicação Social Regional e Nacional.

4-PROMOVER A PROXIMIDADE ENTRE A AF LEIRIA E OS SEUS CLUBES FILIADOS

- a) Continuar a elaboração da Revista "Os Campeões do Futebol Distrital" anualmente e apresentação de proposta de assuntos de cada uma das edições em coordenação com as restantes áreas da atuação da Direção da AF Leiria.
- b) Criar um vídeo institucional da AF Leiria;
- c) Criar um Livro Institucional com informações relevantes do Passado, Presente e Futuro do Distrito de Leiria ao nível do Futebol, Futsal e Futebol de Praia.
- d) Oferecer t-shirts devidamente identificadas aos jogadores convocados para as Seleções Distritais.

Em cada época desportiva a AF Leiria deve procurar reforçar o valor da sua marca, através do aumento da sua importância desportiva e social, em simultâneo com o reforço da qualidade e visibilidade das suas realizações, na organização de eventos, provas e sobretudo nos encontros desportivos e nas finais.

ÁREA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

Propomos a realização dos seguintes objetivos:

- a) Reorganizar os serviços administrativos, tendo sempre presente uma maior rentabilidade e capacidade de resposta aos nossos filiados e às atividades desenvolvidas em cada época desportiva;
- b) Implementar a Gestão Documental e melhorar as condições de trabalho e de atendimento;
- c) Desenvolver projetos de apoio administrativo e funcional da AF Leiria e dos nossos filiados em parceria com o IPL e a FPF;
- d) Continuar com as inscrições on-line em conjunto com os nossos Clubes e a FPF.
- e) Implementar uma política de contenção e redução de despesas num mínimo de 5%.
- f) Apoiar os Clubes na sua reformulação administrativa.
- g) Aprofundar a reforma administrativa dos Clubes, com o apoio na aquisição de equipamento informático e outro que permita a melhoria dos serviços.
- h) Registrar as atividades realizadas pela AF Leiria, nomeadamente:
 - 1) Fotos, filmes, relatórios e elaboração de apresentações quando necessário.
 - 2) Reforço do espaço de exposição na sede da AFL.
- i) Editar em livro o trabalho desenvolvido sobre "O Valor Económico do Futebol Distrital.
- j) Compilar e divulgar toda a legislação publicada e dar conhecimento aos Clubes para que estes possam obter Apoios Estatais.
- k) Reorganizar o arquivo.
- l) Melhorar espaço museológico da AF Leiria.
- m) Realizar em conjunto com Conselho Técnico ações de formação sobre a gestão de infraestruturas desportivas.

ESTABELEECER QUADROS DE APOIO AOS CLUBES FILIADOS NA AF LEIRIA

1- APOIOS DIRETOS

- a) Atribuição de um subsídio na aquisição de viaturas novas, segundo 3 escalões, conforme a seguinte tabela:



APOIO DE AQUISIÇÃO DE VIATURAS			
Viatura	ESCALÃO 1 ENTRE OS 9 E 15 ANOS	ESCALÃO 2 ATÉ 8 ANOS	ESCALÃO 3 NOVAS
	300.00€	750.00€	1.500.00€

b) Apoiar obras de renovação ou construção de infraestruturas desportivas, segundo 3 escalões, conforme a seguinte tabela:

APOIO DE RENOVAÇÃO E/OU CONSTRUÇÃO DE INFRAESTRUTURAS DESPORTIVAS			
RELVADOS / PAVILHÕES ESTRUTURAS DE APOIO	ESCALÃO 1 – VALOR ATÉ 25.000,00€	ESCALÃO 2 – VALOR ENTRE 25.001,00€ E 50.000,00€	ESCALÃO 3 – VALOR SUPERIOR A 50.001,00
	Até 500,00 €	Até 1.000,00 €	Até 2.500,00 €

APOIO DE RENOVAÇÃO E/OU CONSTRUÇÃO ADMINISTRATIVAS			
	ESCALÃO 1	ESCALÃO 2	ESCALÃO 3
OUTROS APOIOS	Até 250.00 €	Até 500.00 €	Até 1.000,00 €

c) Promover Ação que permita aos Clubes reaverem o valor dispendido nas suas Inscrições.

d) Distribuição de material desportivo aos Clubes, bolas e equipamentos, de acordo com o seguinte critério:

		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS	BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS
FUTEBOL ONZE	SENIORES	5	--	--	--	--	Sim (1)
	Juniores	5	AFL	--	--	--	Sim (1)
	Juvenis	5	AFL	--	--	--	Sim (1)
	Iniciados	5	AFL	--	--	--	Sim (1)



FUTEBOL SETE	Seniores	--	--	--	5	AFL	Sim (1)
	Juniores	--	--	--	5	AFL	Sim (1)
	Infantis	3	AFL	--	3	AFL	Sim (1)
	Benjamins	3	AFL	--	3	AFL	Sim (1)
	Traquinas	3	--	--	3	--	Sim (1)
	Petizes	3	--	Sim (1)	3	--	Sim (1)

(1) Equipamento completo de jogo (camisolas, calções e meias) às equipas que participam pela 1ª vez nestas provas.

		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS (a)	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS	BOLAS (a)	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS
FUTSAL	SENIORES	1	--	--	1	--	--
	Juniores	1	AFL	--	1	AFL	--
	Juvenis	1	AFL	--	1	--	--
	Iniciados	1	AFL	--	1	--	--
	Infantis	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Benjamins	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Traquinas	1	AFL	Sim (1)	1	AFL	Sim (1)

(1) Equipamento completo de jogo (camisolas, calções e meias) às equipas que participam pela 1ª vez nestas provas.

(a) Bolas oficiais de jogo (Mikasa)

		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS	BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS
	SENIORES	1	--	--	1	--	--
	Juniores	1	AFL	--	1	AFL	--
	Juvenis	1	AFL	--	1	--	--



FUTEBOL DE PRAIA	Iniciados	1	AFL	--	1	--	--
	Infantis	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Benjamins	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Traquinas	1	AFL	Sim (1)	1	AFL	Sim (1)

(1) Equipamento completo de jogo (camisolas, calções e meias) às equipas que participam pela 1ª vez nestas provas.

2-APOIOS A TORNEIOS

a) Os Apoios a Torneios realizados pelos Clubes de Futebol, serão efetuados segundo a informação constante no quadro seguinte:

ESCALÃO	FUTEBOL MASCULINO		FUTEBOL FEMININO	
	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS
ATÉ AOS SUB/12	2 BOLAS	50,00 € + 2 BOLAS	100,00 € + 3 BOLAS	150,00 € + 3 BOLAS
SUB/13	3 BOLAS	75,00 € + 3 BOLAS	100,00 + 3 BOLAS	150,00 + 3 BOLAS
JUNIORES C (INICIADOS)	100,00 € + 3BOLAS	150,00 € + 3 BOLAS	200,00 + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS
JUNIORES B (JUVENIS)	125,00 € + 3BOLAS	175,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS
JUNIORES A (JUNIORES)	150,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS

1 – Face à aposta da Direção da AF Leiria no crescimento e desenvolvimento do Futebol Feminino, os valores são superiores aos dos Masculinos.

2 – Apoios que podem ser melhorados, dada a importância do torneio e o nível das equipas participantes, nomeadamente equipas estrangeiras e/ou de referência nacional. Estes apoios serão analisados e atribuídos caso a caso.

3 – Cada Clube só poderá pedir apoio para 2 Torneios por época desportiva – um para o Futebol 5/7 e outro para o Futebol 11.

4 – Respeitar os pedidos de homologação e apoio para a realização dos torneios devem dar entrada na AF Leiria com, pelo menos dez (10) dias de antecedência da data de realização dos mesmos, acompanhados do regulamento, calendário e clubes participantes, se assim não for, poderá não ser atribuído o valor correspondente e a respetiva homologação dos Torneios.

5 – Os apoios mencionados não serão atribuídos aos clubes que não participem nos torneios oficiais levados a efeito pela AF Leiria regularmente.

6 – À AF Leiria reserva o direito, se assim o entender, de publicitar o apoio prestado quer no decorrer do torneio, quer na sua página oficial ou outros meios de comunicação social.

7 – Os apoios mencionados podem ser recusados, caso seja ultrapassado o valor definido anualmente no Orçamento da AF Leiria para o efeito.

b) Os Apoios a Torneios de Futsal e Futebol de Praia serão efetuados segundo a informação constante no quadro seguinte:



ESCALÃO	FUTSAL E FUTEBOL DE PRAIA MASCULINO		FUTSAL E FUTEBOL DE PRAIA FEMININO	
	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS
ATÉ AOS INFANTIS	1 BOLA + 25.00€	2 BOLAS + 50.00€	2 BOLAS + 50.00€	3 BOLAS + 75.00€
JUNIORES C (INICIADOS)	1 BOLA	2 BOLAS	2 BOLAS	3 BOLAS
JUNIORES B (JUVENIS) JUNIORES A (JUNIORES)	-----	1 BOLA	1 BOLA	2 BOLAS

1 – Face à aposta da Direção da AF Leiria no crescimento e desenvolvimento do Futsal e Futebol de Praia Feminino, os apoios são superiores aos dos Masculinos.

2 – Apoios que podem ser melhorados, dada a importância do torneio e o nível das equipas participantes, nomeadamente equipas estrangeiras e/ou de referência nacional. Estes apoios serão analisados e atribuídos caso a caso.

3 – Cada Clube só poderá pedir apoio para 2 Torneios por época desportiva – um até aos Infantis e outro para os Juniores A,B e C.

4 – Respeitar os pedidos de homologação e apoio para a realização dos torneios devem dar entrada na AF Leiria com, pelo menos dez (10) dias de antecedência da data de realização dos mesmos, acompanhados do regulamento, calendário e clubes participantes, se assim não for, poderá não ser atribuído o valor correspondente e a respetiva homologação do Torneio.

5 – Os apoios mencionados não serão atribuídos aos clubes que não participem nos torneios oficiais levados a efeito pela AF Leiria regularmente.

6 – À AF Leiria reserva o direito, se assim o entender, de publicitar o apoio prestado quer no decorrer do torneio, quer na sua página oficial ou outros meios de comunicação social.

7 – Os apoios mencionados podem ser recusados, caso seja ultrapassado o valor definido anualmente no Orçamento da AF Leiria para o efeito.

3-APOIOS INDIRETOS

- Permitir o pagamento faseado das inscrições dos atletas;
- Facilitar a aquisição de material desportivo através dos nossos patrocinadores;
- Comparticipar dentro da disponibilidade financeira, nos sinistros em que o limite das despesas de tratamento for excedido;
- Apoiar o pagamento de taxas moderadoras no SNS, em função dos valores suportados pelo Clube, sempre que não seja participado o respetivo sinistro à Seguradora;
- Dar continuidade a mecanismos que permitam aos clubes reaver o valor das inscrições efetuadas na AF Leiria.

QUADRO DE ÁRBITROS / ACADEMIA

1-OBJETIVOS

- Apoiar todos os árbitros do quadro desta Associação e Núcleos de árbitros existentes no distrito;
- Manter os Centros de treino que se justifiquem, melhorando as condições e evolução do quadro de árbitros da AF Leiria;
- Continuar a apoiar a Academia da Arbitragem em conjunto com o Conselho de Arbitragem.

2-QUADRO DE APOIO

- Oferta de um equipamento completo a todos os novos árbitros;
- Oferta de um Kit composto por saco, fato de treino, calção e camisola de passeio, para os novos Árbitros;
- Facilidade de pagamento na aquisição de equipamentos;

- d) Manter acordo com uma empresa de material desportivo, que permita facilidades na aquisição de equipamentos desportivos aos nossos Árbitros;
- e) Pagamento dos exames médicos;
- f) Apoiar as atividades desenvolvidas pelos Núcleos;
- g) Pagamento mensal dos prémios aos árbitros por transferência bancária até ao dia 15 do mês seguinte;
- h) Apoiar os Centros de Treino que se justifiquem;
- i) Apoiar as ações desenvolvidas pelo Conselho de Arbitragem e pela nova Academia de Arbitragem.

REFORÇAR O AUTO-FINANCIAMENTO DA AF LEIRIA

- a) Reforçar o número de Patrocinadores e Parceiros Institucionais da AF Leiria;
- b) Celebrar protocolos e acordos com as Autarquias Locais e outras entidades.

AVALIAÇÃO

Este Plano Anual de Atividades será avaliado no final da sua vigência, em função do grau de concretização dos objetivos definidos.

Da avaliação anual para discussão e aprovação em reunião de Direção, constará a elaboração de um relatório elaborado pelo Coordenador Técnico na Área Desportiva, outro relatório referente à Área Administrativa e Financeira, efetuado pelo Secretário-Geral, assim como, um relatório referente à Área do Marketing e Relações Institucionais, que será feito pelo Colaborador responsável por esta Área,

Leiria, 8 de maio 2017

A Direção