

# PLANO ANUAL DE ATIVIDADES – 2021/22

## INTRODUÇÃO

### RECUPERAR O TEMPO PERDIDO

Depois de se ter passado por uma grave crise económica/social/desportiva, provocada por uma inédita e forte pandemia, encontramos-nos, agora, perante a possibilidade de iniciarmos um novo ano de atividades desportivas, em condições quase normais, esperamos.

Apesar de todas as vicissitudes existentes, a AFLeiria foi realizando a sua função dentro do que muitos Estados de Emergência aprovados nos permitiam implementar, mas com a absoluta certeza de que no futuro há muito para concretizar e que a próxima época desportiva se constituiu como um grande desafio para todos nós em todas as áreas de intervenção.

Por isso, em nome da Direção da AFLeiria, cabe-me endereçar um agradecimento público a todos os agentes desportivos que fazem parte dos nossos Clubes, do Quadro de Árbitros e dos nossos funcionários, pelo trabalho extraordinário desenvolvido, que cada um teve na sua função, com o objetivo de resistir às adversidades e permitir a prática do Futebol de milhares de jovens em condições muito estranhas.

Dentro deste contexto, este Plano de Atividades e Orçamento pretende ser considerado como um instrumento decisivo para contribuir, em primeiro lugar, para a retoma da modalidade e depois, para a recuperação do número de equipas e praticantes de Futebol/Futsal/Futebol de Praia inscritos na AFLeiria e da realização de todas as nossas provas.

Depois da grave crise por que passaram todos os nossos Clubes é nossa pretensão continuar a ajudá-los nas mais diferentes áreas, como tem sido habitual, seja no valor das inscrições das equipas e praticantes, seja nos diferentes apoios já anteriormente realizados e consolidados, de modo a recuperar, o mais rápido possível, o nível futebolístico atingido anteriormente.

Também pretendemos rapidamente normalizar todas as áreas de atividade habitualmente realizadas, como o são a formação de Treinadores/Dirigentes, a formação das Seleções Distritais, o recrutamento e formação de Árbitros e os restantes e múltiplos programas complementares.

Por fim, desejo a todos, que se consiga recuperar o nível do nosso Futebol com ainda maior qualidade do que aquela que foi atingida até ao período antes do aparecimento da pandemia.

Leiria, 05 de julho de 2021.

Associação de Futebol de Leiria

O Presidente da Direção

Manuel Mendes Nunes

## **Propomos a realização dos seguintes objetivos:**

### **Objetivo 1\***

- Proporcionar a prática regular do Futebol e promover estudo para realizar alterações à organização de algumas das provas do quadro competitivo.

**. Atividades:**

- Realização dos Campeonatos distritais e Taças em todas as categorias;
- 21 Campeonatos Distritais,
- 10 Taças Distritais,
- 3 Supertaças,
- 2 Taças de Honra
- 18 Torneios Complementares e de Formação Desportiva,
- 20 Encontros de Futebol de Rua,
- 14 Encontros Traquinas de Futsal,
- 2 Momentos do ABC do Futebol,
- 2 Torneios de Desporto e Lazer.
- Promover alterações ao regulamento de provas oficiais, adequando-os aos novos quadros competitivos da FPF e tendo em atenção o n.º de equipas inscritas na A.F. Leiria.

**. Intervenientes:** Direção, Clubes filiados e todos os agentes envolvidos no desenvolvimento da modalidade.

**. Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico, Órgãos Sociais e Funcionários.

**. Calendarização:** Época de 2021/22.

**\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e FPF para a concretização das provas referidas**

### **Objetivo 2\***

- Melhorar o nível qualitativo dos jogadores dos clubes do nosso distrito.

**. Atividades:**

- Seleções Distritais e preparação e participação nos Torneios Interassociações agendados pela FPF.
- Proporcionar aos praticantes a aquisição de experiências desportivas de exigência superior, através do confronto desportivo organizado entre praticantes de melhor qualidade no respetivo nível etário.
- Possibilitar aos praticantes neles envolvidos o acesso a um evento social relevante para a sua formação no domínio da integração social, designadamente pela apropriação de determinados rituais, normas e condutas sociais próprias do contexto do futebol, mas socialmente repercutíveis.
- Permitir aos treinadores nacionais uma análise circunstanciada do desempenho dos praticantes convocados, no sentido de confirmar ou infirmar os dados quantitativos e qualitativos anteriormente recolhidos sobre a sua evolução desportiva e social.

**Intervenientes:** Jogadores, Treinadores e Dirigentes dos Clubes, Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.

**. Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.

**. Calendarização:** Época de 2021/22

**\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e FPF para a concretização da formação das seleções referidas**



VARIANTE	SELEÇÃO	LOCAL TORNEIO	ADVERSÁRIOS	TORNEIO ZONAL	TORNEIO NACIONAL	DATAS DOS TREINOS	DIA _ LOCAL TREINOS	NÚMERO TREINOS
<b>FUTSAL</b>	Sub 17 MASC 2005	Castelo Branco		27 a 30 dezembro _2ªf_3ªf_4ª_5ªf_		5,12,19,26 outubro, 2,9,16,23,30 novembro 7,14,21 dezembro	Martingança 19.00	12
	Sub 17 FEM 2005	Viseu		27 fevereiro, 2 março _dom_2ªf_3ªf_4ªf_		19,26, outubro 2,9,23 novembro dezembro 4,11,18,25 janeiro 1,8,15,22 fevereiro	Martingança 19.00	14
	Sub 14 FEM 2008	Leiria		-		26 abril 3,10,17 maio	Martingança 19.00	4
	Sub 15 MASC 2007	Aveiro		11 a 14 abril _2ªf_3ªf_4ªf_5ªf_		4,11,18,25 janeiro 1,22 fevereiro 8,15,22,29 março 5,12 abril	Martingança 19.00	12
	Sub 13 MASC 2009	-		28 maio ou 4 junho		8,15,22 março 26 abril 3,10,17,24 maio	Martingança 19.00	8
<b>FUTEBOL FEMININO</b>	Sub 16 FEM 2006	Leiria Guarda	Lisboa Santarém	17 a 19 dezembro _6ªf_sab_dom_	14 a 17 abril 5ªf_6ªf_sab_dom	5,11,18,25 outubro 1,8,15,22,29 novembro 6,13 dezembro 10,17,24,31 janeiro 7,14,21 fevereiro 14,28 março 4,11 abril 2,9 maio	Picassinos M. Grande	24
	Sub 14 FEM 2008	Leiria Bragança	Portalegre Setúbal	7 a 9 janeiro _6ªf_sab_dom_	31 março a 3 abril _5ª_6ªf_sab_dom_	18,25 outubro 1,8,15,29 novembro 13,20,27,29 dezembro 3,17,24,31 janeiro 7,14,21 fevereiro 7,14,21 março 25 abril 2,9,16 maio	Picassinos M. Grande	24
<b>FUTEBOL MASCULINO</b>	Sub 14 MASC 2008	Beja / Évora	Braga, Coimbra, Setúbal, C. Branco, Viseu	18 a 25 junho _sab_dom_2ªf_3ªf_4ªf_5ªf_6ªf_sab_		2,9,16,23 fevereiro 9,16,23,30 março 6,13,20,25,27 abril 4,11,18,25 maio 1,4,6,8,10,11,12,14,16,18,21 junho	Picassinos M. Grande	28
	Centro Treino Guarda-redes	-		-		6,13,20 outubro 3,10,17 novembro 1,8,15 dezembro 12,19,26 janeiro	Alfeizerão Ansião Picassinos	12
	Sub/13 masc. 2009	-				?	sábado	-
		Delegações Futsal 12+7		Delegações Futebol Feminino 15 + 7 ; 14 + 7		Delegação Futebol sub/14 18 + 7		

### Objetivo 3

- Promover e fomentar a prática do Futebol.

. **Atividades:**

- Realização de um grande encontro Distrital de Traquinas no Estádio Municipal de Leiria.\*
- Organizar um grande encontro com equipas de Traquinas antes da Páscoa.\*
- Realização de um grande Encontro de Benjamins.\*
- Dar cumprimento ao estabelecido nos Protocolos de desenvolvimento desportivo formalizados com as Autarquias e outras Entidades do Distrito.
- Desenvolver o projeto do Futebol de Rua.\*
- Apoiar o Programa de Desenvolvimento do Futebol Feminino da FPF - Festa do Futebol Feminino.\*
- Apoiar o protocolo com os Agrupamentos de Escolas e o Desporto Escolar Feminino\*
- Apoiar o Plano de Desenvolvimento do Futebol de Praia da FPF.\*
- Desenvolver em conjunto com as Câmaras Municipais programas de apoio ao Futebol Feminino.
- Promover os dois Momentos do ABC do Futebol.\*
- No Departamento de Futebol e Lazer realizar com dois Torneios distintos.\*
- Desenvolver o Projeto "Há bola na Escola".\*
- Desenvolver o Projeto "FootGirl".\*

**Intervenientes:** Clubes, Autarquias, Escolas e Desporto Escolar,

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2021/22

\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e FPF para a concretização das provas/iniciativas referidas

### Objetivo 4

- Dar continuidade à formação dos treinadores de Futebol, Dirigentes e PCS.

. **Atividades:**

- Realização de cursos de Treinadores de Futebol de Onze e de Futsal, de grau I e II, de acordo com o PNFT, o IPDJ e a FPF.
- Ações de formação para treinadores de Futebol e Futsal da AF Leiria.\*
- Ação de formação para dirigentes.\*

- Ações de formação para PCS/Gestor de Segurança.\*
- Realização de Jornadas Técnicas.\*
- Realização do Fórum do Calendário.\*
- Atualizar e ampliar a base de dados dos treinadores, consolidando a Bolsa de Treinadores com o desenvolvimento da plataforma digital no site da AFLeiria.
- Promover, incentivar e continuar a atribuir prémios aos melhores trabalhos sobre “Estudos sobre o Futebol Distrital”

. **Intervenientes:** Todos os agentes desportivos, Treinadores e Dirigentes.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2021/22.

\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e FPF para a concretização das iniciativas referidas

## **Objetivo 5**

- Estabelecer diálogo permanente com os dirigentes e treinadores dos Clubes.

. **Atividades:**

- Fomentar a realização de reuniões em vários pontos do distrito, promovendo a aproximação com os dirigentes e técnicos dos Clubes, de modo a trocar ideias e aprofundar conhecimentos.\*
- Promover reuniões diretas nas Sedes dos Clubes para que estes possam explicar/exemplificar as maiores dificuldades que atualmente sentem.\*
- Criar Comissões de Trabalho por zonas do Distrito (Sul, Centro e Norte).
- Iniciar contatos com Clubes que deixaram de ter atividade desportiva.

\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e FPF para a concretização dos Torneios referidas

. **Intervenientes:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico, Dirigentes e Treinadores dos Clubes.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2021/22.

## **Objetivo 6**

- Criar Parcerias com Instituições de Inclusão e de Solidariedade.

. **Atividades:**

- Realização de reuniões com as Direções das Instituições de Inclusão e de Solidariedade do Distrito de Leiria.
- Realização de Torneios de Futebol/Futsal com elementos dessas Instituições.\*

. **Intervenientes:** Equipas constituídas por elementos pertencentes às Instituições participantes.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.

. **Calendarização:** A estabelecer com as Direções das instituições na Época de 2021/22.

\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e FPF para a concretização dos Torneios referidas

## **Objetivo 7\***

- Promover ações específicas de aperfeiçoamento técnico vocacionadas para o Futebol 3, 5 e 7/ Iniciação.

. **Atividades:**

- Ações práticas em campos e auditórios a designar.
- Formação a treinadores / monitores para o ABC do Futebol.
- Formação a treinadores de Petizes e Traquinas.

. **Intervenientes:** Técnicos, dirigentes e atletas das seleções distritais.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2021/22.

\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e FPF para a concretização das ações referidas

## **Objetivo 8**

- Manter o Site da AFLeiria e o respetivo Facebook sempre atualizado.

**. Atividades:**

- Divulgar no nosso site um espaço de pesquisa que facilite o conhecimento do passado da AFLeiria.
- Divulgar as iniciativas promovidas pela AF Leiria.
- Apresentar as iniciativas onde estiveram presentes elementos da AF Leiria.
- Divulgar outras iniciativas de interesse para o Futebol, Futsal e Futebol de Praia no Distrito de Leiria e em Portugal.

**. Intervenientes:** Todos os dirigentes, treinadores e jogadores filiados na A.F. Leiria.

**. Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico, Departamento de Marketing.

**. Calendarização:** Época de 2021/22.

## **Objetivo 9**

**- Melhorar as condições dos recintos desportivos dos Clubes.**

**. Atividades:**

- Atualizar o portal sobre as instalações desportivas GIDO.
- Apoio à melhoria das instalações desportivas dos Clubes.
- Calendarizar vistorias às instalações desportivas do distrito, pelo Conselho Técnico em parceria com dirigentes dos Clubes, responsáveis autárquicos, Secretário-Geral e Direção.
- Colaborar na reconstrução de equipamentos desportivos atualmente inativos.
- Divulgar os Programas de Apoio promovidos pelo IPDJ e FPF.

**. Intervenientes:** Conselho Técnico e Direção e FPF.

**. Responsáveis:** Conselho Técnico, Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.

**. Calendarização:** Época 2021/22.

## **Objetivo 10**

**- “Bola Oficial de Jogo” – Seniores de Futsal.**

**. Atividades:**

- Passar a ser obrigatório a utilização da bola “Mikasa” no escalão de Seniores (Masculinos/Femininos) de Futsal.
- Oferta de uma Bola Mikasa a todos os Clubes que tiverem estes Escalões.

**. Intervenientes:** Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Diretores dos Clubes e Secretário-Geral.

**. Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral.

**. Calendarização:** Época de 2021/22.

## **Objetivo 11**

**- “Taça Fair-Play” – Promover o fair-play na prática desportiva e desenvolver o respeito por nós e pelo próximo em todos escalões dos iniciados até aos seniores.**

**. Atividades:**

- Atribuir às equipas mais disciplinadas a “Taça Fair Play” que premiará a disciplina e o fair-play nos campeonatos distritais de Futebol e Futsal, masculino e feminino nos escalões de iniciados a seniores.\*
- Continuar o Projeto Saber Estar no Futebol.
- Atribuir o Prémio Clube Excelência no Saber Estar no Futebol.\*
- Atribuir o Prémio de Excelência e de Mérito para o melhor aluno/jogador.\*
- Desenvolver o GAP (Gabinete de Apoio PsicoPedagógico) AFLeiria.

**. Intervenientes:** Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Diretores dos Clubes e Conselho de Disciplina e Secretário-Geral.

**. Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral.

**. Calendarização:** Época de 2021/22.

**\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e FPF para que exista competição em escalões de Formação.**

## **Objetivo 12**

- **Potencializar a Academia de Arbitragem.**

. **Atividades:**

- Apoiar a Realização Cursos de Arbitragem \*.
- Apoiar a Promoção de iniciativas para a retenção dos árbitros.
- Apoiar a Realização de Provas para árbitros.\*
- Apoiar os Núcleos de árbitros.
- Apoiar os Centro de Treinos da Arbitragem.
- Apoiar a Realização da Formação para os árbitros.\*

. **Intervenientes:** Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Candidatos a árbitros e Secretário-Geral.

. **Responsáveis:** Direção, Conselho de Arbitragem, Secretário-Geral.

. **Calendarização:** Época de 2021/22.

\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e PPF para a concretização das ações referidas

## **Objetivo 13**

- **Atualizar a Base de dados de jogadores participantes nas diversas seleções distritais da AF Leiria.**

. **Atividades:**

- Atualizar o registo dos jogadores que participaram nos torneios de Futebol, Futsal e Futebol de Praia em representação da AF Leiria.

. **Intervenientes:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico, Funcionários.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2021/22.

## **Objetivo 14**

- **Promover e fomentar a implementação do “Cartão Branco” e o Código de Ética e Fair-Play dirigido à Formação, Dirigentes e Pais dos Atletas;**

. **Atividades:**

- Promover ações específicas de formação para Dirigentes e Pais envolvidos na iniciação da prática do Futebol.\*
- Aplicar regulamento para a utilização do Cartão Branco nos jogos de Futebol/Futsal/Futebol de Praia Distritais para sinalizar boas práticas de conduta, ética e “fair-play” em todos os escalões e provas da AFL Leiria
- Realizar Ações de formação sobre boas práticas, ética e “fair-play” em locais a designar.
- Ajudar os Clubes a criarem o Código de Conduta.
- Oferecer aos Clubes, Folhetos, Lonas e Coletes brancos alusivos ao Saber Estar no Futebol.
- Desenvolver a figura do Embaixador do Saber Estar no futebol em cada Clube.

. **Intervenientes:** Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Clubes filiados, pais de atletas e todos os agentes envolvidos no desenvolvimento da modalidade.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico e Conselho de Arbitragem.

. **Calendarização:** Época de 2021/22.

\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e PPF para a concretização das provas referidas

## **Objetivo 15**

- **Implementar projeto de Recuperação de Equipas Seniores.**

. **Atividades:**

- Realização de reuniões com Clubes e elaboração de eventuais propostas de apoio e dinamização englobadas no Plano de Desenvolvimento em cada Concelho.\*
- Iniciar uma prova nova de Promoção ao Futebol/Futsal Sénior, denominada Torneio Sub21.\*

. **Intervenientes:** Clubes e Direção da AFL.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2021/22.

**\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e FPF para a concretização das provas referidas**

## **Objetivo 16**

- Implementar Programa de Desenvolvimento Desportivo por Concelho.

. **Atividades:**

- Reuniões com as Autarquias para apresentar a AF Leiria e promover parcerias.
- Aprovar e implementar um PDD por concelho em conjunto com as Autarquias Locais e os Clubes.
- Realizar o I Colóquio “Desporto Autárquico”.\*

. **Intervenientes:** Direção, Clubes e Autarquias.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2021/22.

**\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e FPF para a concretização da iniciativa referida.**

## **Objetivo 17**

- Realizar Conferências de âmbito Nacional.

. **Atividades:**

- Realização de Conferências e Colóquios com temas de interesse nacional com a presença de figuras de referência no Futebol.\*
- Realização do 2º Congresso de Futebol Distrital.\*

. **Intervenientes:** Direção, Clubes, FPF e Autarquias Locais.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2021/22.

**\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e FPF para a concretização das iniciativas referidas**

## **Objetivo 18\***

- Desenvolver o Departamento Recreação e Lazer.

. **Atividades:**

- Criação do III Torneio + AFLeiria Inclusivo e Solidário.
- Criação da Liga + AFLeiria Empresas.

. **Intervenientes:** Direção, Instituições, FPF e População local.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2021/22

**\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e FPF para a concretização das provas referidas**

## **Objetivo 19\***

- Desenvolver novas provas de carácter competitivo.

. **Atividades:**

- Desenvolvimento do Futebol 9, no escalão de Sub13.
- Desenvolver Encontros de Petizes na variante de Futsal.
- Desenvolver Prova de Sub14 Misto.
- Estudo para a possibilidade de um Torneio de Sub21 para a época 21/22.
- Continuar a realizar Encontro de Petizes de Futebol 3.

. **Intervenientes:** Direção, Clubes e FPF.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2020/21.

**\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e FPF para a concretização das provas referidas**

## **Objetivo 20**

- **Inscriver todos os Agentes do Futebol na plataforma Score e inserir as fichas de jogo.**

. **Atividades:**

- Inscrição de jogadores on-line.
- Inscrição de Dirigentes on-line.
- Inscrição de Treinadores on-line.
- Inscrição de Elementos do Departamento médico on-line.
- Inserir as fichas de jogo on-line.

. **Intervenientes:** Direção, Clubes e FPF.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Secretaria.

. **Calendarização:** Época de 2021/22.

## **Objetivo 21**

- **Apoiar os Clubes.**

. **Atividades:**

- Manter a atribuição dos subsídios de apoio apresentados nas tabelas deste Plano de Atividades.
- Manter a Oferta das Bolas por inscrição de equipas, conforme tabela constante neste Plano de Atividades, desde que os Clubes participem nas Ações promovidas pela AFLeiria.
- Manter a totalidade do pagamento às equipas de arbitragem em todos os jogos dos escalões de formação (Juniões aos Benjamins).\*
- Manter o apoio oferecido aos Clubes para a realização de torneios de Futebol, Futsal ou Futebol de Praia, conforme tabela constante neste Plano de Atividades, desde que os Clubes participem nas Ações promovidas pela AFLeiria.
- Manter a possibilidade do pagamento faseado das inscrições de jogadores.
- Realizar variadas Parcerias com Entidades diversas, para que estas possam oferecer várias valências aos Clubes filiados na AFLeiria, para que estes tenham a oportunidade de terem rendimentos extra que ajudem os Clubes a crescer de uma forma sustentada.
- Apoiar os Clubes na aquisição de Balizas de Futebol de Rua.
- Apoiar os Clubes que consigam a Certificação.
- Apoiar as equipas que inscrevem equipas femininas em Futebol e Futsal.
- Proporcionar aos Clubes um Canal de Stream para transmissões em direto dos seus jogos.

. **Intervenientes:** Direção, Clubes e Parceiros.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral.

. **Calendarização:** Época de 2021/22.

**\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e FPF para a concretização das provas referidas**

## **Objetivo 22**

- **Certificação dos Clubes.**

. **Atividades:**

- Apoiar todos os Clubes que venham ao processo.
- Criar uma equipa de pessoas (Sub Comissão) que possam ajudar os Clubes neste processo.
- Sensibilizar Câmaras Municipais para este processo.
- Atribuir aos Clubes um valor monetário por cada Grau atingido no Processo de Certificação.

. **Intervenientes:** Direção, Clubes, FPF e Autarquias Locais.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2021/22.

## ÁREA DO MARKETING E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

A AF Leiria deve procurar em cada época desportiva valorizar e projetar cada vez mais as suas provas. Por isso, propomos melhorar ainda mais a realização das Finais de Taças Distritais, apuramentos de Campeão, Torneios Interassociações, entre outros.

É fundamental que a AFL promova os seus eventos, tornando-os mais aliciantes e atrativos. É preciso encontrar novas formas de valorização do que fazemos e projetar ainda mais o trabalho dos nossos Clubes.

### 1-MELHORAR A IMAGEM DA A.F.LEIRIA

- a) Realizar ações de Merchandising no exterior, nomeadamente nos locais de realização de Finais, Torneios Interassociações, Feiras e Exposições.
- b) Colocar em todas as finais um placard com os logotipos da AF Leiria das diferentes variantes e a identificação dos nossos patrocinadores.
- c) Ter o Site da AFLLeiria sempre atualizado ao nível das notícias relevantes para o Futebol, Futsal e Futebol de Praia.
- d) Promover o filme realizado sobre a Importância do Futebol Federado.
- e) Promover a música e respetivo videoclipe sobre o programa Saber Estar no Futebol.
- f) Continuar com a AFL TV um Canal de Stream com transmissão de várias iniciativas da AFLLeiria.
- g) Proporcionar aos Clubes uma TV Stream para transmitirem os seus jogos em direto.

### 2-PROMOVER O RELACIONAMENTO COM OS MEIOS DE COMUNICAÇÃO SOCIAL, DANDO MAIOR VISIBILIDADE ÀS AÇÕES, ATIVIDADES E PROBLEMAS DO FUTEBOL DISTRITAL

- a) Melhorar a realização da “Gala do Futebol Distrital”.\*
- b) Criar um espaço propício à realização de conferências de imprensa, nos locais escolhidos para a organização de finais do quadro competitivo da AF Leiria.
- c) Criar parcerias com os Órgãos de Comunicação Social do Distrito.
- d) Criar Parcerias com variadas Entidades.

\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e FPF para a concretização das provas referidas

### 3-CONTINUAR A INOVAR NA ESTRUTURA ORGANIZATIVA DOS EVENTOS PROMOVIDOS PELA AFL

- a) Promover a realização dos eventos com a Comunicação Social, assim como nos locais selecionados (local da atividade e localidades dos intervenientes) de forma eficaz.
- b) Identificar uma metodologia que generalize o conhecimento sobre o protocolo da cerimónia de entrega de prémios no final dos jogos, tornando-o obrigatório.

## RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

### 1-COORDENAR O RELACIONAMENTO COM ENTIDADES EXTERIORES

- a) Elaborar os materiais de divulgação, tais como Cartazes, Folhetos, e sua repercussão nos órgãos de Comunicação Social, para os eventos promovidos pela AFL.
- b) Promover junto aos Clubes e Comunicação Social as parcerias realizadas entre a AFLLeiria e as Empresas.

- c) Marcar presença em todas as iniciativas organizadas pela FPF.
- d) Promover reuniões com as Autarquias para se implementar um Plano Desportivo específico por concelho.

## **2-CONTINUAR A DESENVOLVER UMA ESTRATÉGIA COMERCIAL QUE VISE CRIAR MAIS PRODUTOS QUE CATALISE A PRESENÇA DE MAIS PATROCINADORES**

- a) Apresentar proposta que associe um ou mais patrocinadores a determinadas competições em exclusividade ou em associação, incluindo a comparticipação financeira ou produtos.
- b) Criar formas de promover os patrocinadores, tornando mais aliciante o produto que pretendemos divulgar por ação da abrangência da AF Leiria.
- c) De acordo com a tipologia de Patrocinador, identificar no Protocolo as competências da AF Leiria, sob a forma de contrapartida, através de exposição mediática e documental do seu logótipo, regime de gratuidade em jogos dos Quadros Competitivos, convite nos ingressos de eventos sob a responsabilidade ou co-organização da AF Leiria, descontos na aquisição de material promocional a desenvolver através da área comercial.
- d) Elaborar proposta de Protocolo a instituir com cada uma das tipologias de patrocinador.
- e) Apresentar aos Clubes todas as parcerias realizadas com vantagens para os Clubes.

## **3-MODERAR OS EVENTOS QUE VIEREM A SER ORGANIZADOS PELA AF LEIRIA**

- a) Identificação de speaker, voz “off”, ou apresentador nos vários eventos a realizar sob a égide da AF Leiria.
- b) Efetuar a promoção dos eventos desportivos, tornando-os cada vez mais aliciantes e atrativos, transmitindo reconhecimento pelos intervenientes, e tornando-os cada vez mais apelativos para a Comunicação Social Regional e Nacional.

## **4-PROMOVER A PROXIMIDADE ENTRE A AF LEIRIA E OS SEUS CLUBES FILIADOS**

- a) Continuar a elaboração da Revista “Os Campeões do Futebol Distrital” anualmente e apresentação de proposta de assuntos de cada uma das edições em coordenação com as restantes áreas da atuação da Direção da AF Leiria.
- b) Divulgar o vídeo institucional da AF Leiria.
- c) Divulgar a música e respetivo vídeo clip de uma música produzido no âmbito do programa Saber Estar no Futebol.
- d) Realizar reuniões com os Clubes como forma de se analisar as maiores dificuldades de cada um deles.\*

Em cada época desportiva a AF Leiria deve procurar reforçar o valor da sua marca, através do aumento da sua importância desportiva e social, em simultâneo com o reforço da qualidade e visibilidade das suas realizações, na organização de eventos, provas e sobretudo nos encontros desportivos e nas finais.

\*Objetivo dependente da autorização da DGS, Governo e FPF para a concretização das provas referidas

## **ÁREA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA**

Propomos a realização dos seguintes objetivos:

- a) Reorganizar os serviços administrativos, tendo sempre presente uma maior rentabilidade e capacidade de resposta aos nossos filiados e às atividades desenvolvidas em cada época desportiva.
- b) Implementar a Gestão Documental e melhorar as condições de trabalho e de atendimento.
- c) Desenvolver projetos de apoio administrativo e funcional da AF Leiria e dos nossos filiados em parceria com o IPL e a FPF.
- d) Continuar com as inscrições on-line em conjunto com os nossos Clubes e a FPF.

- e) Implementar uma política de contenção e redução de despesas num mínimo de 2%.
- f) Apoiar os Clubes na sua reformulação administrativa.
- g) Aprofundar a reforma administrativa dos Clubes, com o apoio na aquisição de equipamento informático e outro que permita a melhoria dos serviços.
- h) Registrar as atividades realizadas pela AF Leiria, nomeadamente:
  - 1) Fotos, filmes, relatórios e elaboração de apresentações quando necessário.
  - 2) Reforço do espaço de exposição na sede da AFL.
- i) Compilar e divulgar toda a legislação publicada e dar conhecimento aos Clubes para que estes possam obter Apoios Estatais.
- j) Reorganizar o arquivo.
- k) Melhorar espaço museológico da AF Leiria.
- l) Realizar em conjunto com Conselho Técnico ações de formação sobre a gestão de infraestruturas desportivas.

## ESTABELECEM QUADROS DE APOIO AOS CLUBES FILIADOS NA AF LEIRIA

### 1- APOIOS DIRETOS

- a) Atribuição de um subsídio na aquisição de viaturas novas, segundo 4 escalões, conforme a seguinte tabela:

APOIO DE AQUISIÇÃO DE VIATURAS				
VIATURA	ESCALÃO 1 ENTRE OS 11 E 15 ANOS	ESCALÃO 2 ENTRE OS 6 E 10 ANOS	ESCALÃO 3 ATÉ 5 ANOS	ESCALÃO 4 NOVAS
	<b>300.00€</b>	<b>500.00€</b>	<b>750.00€</b>	<b>2.000.00€</b>

- b) Apoiar obras de renovação ou construção de infraestruturas desportivas, segundo 6 escalões, conforme a seguinte tabela:

APOIO DE RENOVAÇÃO E/OU CONSTRUÇÃO DE INFRAESTRUTURAS DESPORTIVAS (Relvados / Pavilhões / Estruturas de Apoio)					
ESCALÃO 1 ATÉ 5.000,00€	ESCALÃO 2 DE 5.000,01€ A 10.000,00€	ESCALÃO 3 DE 10.000,01€ A 20.000,00€	ESCALÃO 4 DE 20.000,01€ A 30.000,00€	ESCALÃO 5 DE 30.000,01€ A 50.000,00€	ESCALÃO 6 Mais de 50.000,01€
<b>ATÉ 250,00€</b>	<b>ATÉ 500,00€</b>	<b>ATÉ 750,00€</b>	<b>ATÉ 1.000,00€</b>	<b>ATÉ 1.500,00€</b>	<b>ATÉ 2.500,00€</b>

- c) Apoiar outros apoios na renovação ou construção de infraestruturas desportivas, segundo 4 escalões, conforme a seguinte tabela:



APOIO DE RENOVAÇÃO E/OU CONSTRUÇÃO ADMINISTRATIVAS				
OUTROS APOIOS	ESCALÃO 1 ATÉ 5.000,00€	ESCALÃO 2 De 5.000,01€ a 10.000.00€	ESCALÃO 3 De 10.000,01€ a 15.000.00€	ESCALÃO 4 Mais de 15.000,01€
	Até 250.00 €	Até 500.00 €	Até 750.00 €	Até 1.000,00 €

d) Promover Ação que permita aos Clubes reaverem o valor dispendido nas suas Inscrições.

e) Distribuição de material desportivo aos Clubes, bolas e equipamentos, de acordo com o seguinte critério:

		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS	BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS
<b>FUTEBOL ONZE</b>	<b>SENIORES</b>	<b>5</b>	--	--	<b>5</b>	<b>AFL</b>	<b>Sim (1)</b>
	<b>Juniores</b>	<b>5</b>	<b>AFL</b>	--	<b>5</b>	<b>AFL</b>	<b>Sim (1)</b>
	<b>Juvenis</b>	<b>5</b>	<b>AFL</b>	--	<b>5</b>	<b>AFL</b>	<b>Sim (1)</b>
	<b>Iniciados</b>	<b>5</b>	<b>AFL</b>	--	<b>5</b>	<b>AFL</b>	<b>Sim (1)</b>
<b>FUTEBOL SETE</b>	<b>Seniores</b>	--	--	--	<b>5</b>	<b>AFL</b>	<b>Sim (1)</b>
	<b>Juniores</b>	--	--	--	<b>5</b>	<b>AFL</b>	<b>Sim (1)</b>
	<b>Infantis</b>	<b>3</b>	<b>AFL</b>	--	<b>3</b>	<b>AFL</b>	<b>Sim (1)</b>
	<b>Benjamins</b>	<b>3</b>	<b>AFL</b>	--	<b>3</b>	<b>AFL</b>	<b>Sim (1)</b>
	<b>Traquinas</b>	<b>3</b>	--	--	<b>3</b>	--	<b>Sim (1)</b>
	<b>Petizes</b>	<b>3</b>	--	<b>Sim (1)</b>	<b>3</b>	--	<b>Sim (1)</b>

(1) Equipamento completo de jogo (camisolas, calções e meias) às equipas que participam pela 1ª vez nestas provas.

		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS (a)	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS	BOLAS (a)	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS
<b>FUTSAL</b>	<b>SENIORES</b>	<b>1</b>	--	--	<b>1</b>	--	--
	<b>Juniores</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	--	<b>1</b>	<b>AFL</b>	--
	<b>Juvenis</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	--	<b>1</b>	<b>AFL</b>	--
	<b>Iniciados</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	--	<b>1</b>	<b>AFL</b>	--
	<b>Infantis</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	--	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>Sim (1)</b>

	<b>Benjamins</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>--</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>Sim (1)</b>
	<b>Traquinas</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>Sim (1)</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>Sim (1)</b>

(1) Equipamento completo de jogo (camisolas, calções e meias) às equipas que participam pela 1ª vez nestas provas.

(a) Bolas oficiais de jogo (Mikasa).

		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS	BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS
<b>FUTEBOL DE PRAIA</b>	<b>SENIORES</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>--</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>--</b>
	<b>Juniores</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>--</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>--</b>
	<b>Juvenis</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>--</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>--</b>
	<b>Iniciados</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>--</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>--</b>
	<b>Infantis</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>--</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>Sim (1)</b>
	<b>Benjamins</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>--</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>Sim (1)</b>
	<b>Traquinas</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>Sim (1)</b>	<b>1</b>	<b>AFL</b>	<b>Sim (1)</b>

(1) Equipamento completo de jogo (camisolas, calções e meias) às equipas que participam pela 1ª vez nestas provas.

## 2-APOIOS A TORNEIOS

a) Os Apoios a Torneios realizados pelos Clubes de Futebol, serão efetuados segundo a informação constante no quadro seguinte:

ESCALÃO	FUTEBOL MASCULINO		FUTEBOL FEMININO	
	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS
ATÉ AOS SUB/12	2 BOLAS	50,00 € + 2 BOLAS	100,00 € + 3 BOLAS	150,00 € + 3 BOLAS
SUB/13	3 BOLAS	75,00 € + 3 BOLAS	100,00 + 3 BOLAS	150,00 + 3 BOLAS
JUNIORES C (INICIADOS)	100,00 € + 3BOLAS	150,00 € + 3 BOLAS	200,00 + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS
JUNIORES B (JUVENIS)	125,00 € + 3BOLAS	175,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS
JUNIORES A (JUNIORES)	150,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS

b) Os Apoios a Torneios de Futsal e Futebol de Praia serão efetuados segundo a informação constante no quadro seguinte:

ESCALÃO	FUTSAL E FUTEBOL DE PRAIA MASCULINO		FUTSAL E FUTEBOL DE PRAIA FEMININO	
	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS
ATÉ AOS INFANTIS	1 BOLA + 25.00€	2 BOLAS + 50.00€	2 BOLAS + 50.00€	3 BOLAS + 75.00€
JUNIORES C (INICIADOS)	1 BOLA	2 BOLAS	2 BOLAS	3 BOLAS
JUNIORES B (JUVENIS) JUNIORES A (JUNIORES)	-----	1 BOLA	1 BOLA	2 BOLAS

### 3-APOIOS PARA A CERTIFICAÇÃO.

- a) Os Clubes que tenham conseguido um dos graus de certificação, poderão optar por um dos seguintes apoios extras:

Grau de Certificação	Apoio 1	Ou Apoio 2
CBFF	75,00€ em primeiras inscrições	75,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.
1 Estrela	150,00€ em primeiras inscrições	150,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.
2 Estrelas	300,00€ em primeiras inscrições	300,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.
3 estrelas	450,00€ em primeiras inscrições	450,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.
4 Estrelas	650,00€ em primeiras inscrições	650,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.
5 estrelas	800,00€ em primeiras inscrições	800,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.

#### Notas sobre todos os apoios das tabelas 1, 2 e 3:

- 1 – Face à aposta da Direção da AF Leiria no crescimento e desenvolvimento do Futsal e Futebol de Praia Feminino, os apoios são superiores aos dos Masculinos.
- 2 – Apoios podem ser melhorados, dada a importância do torneio e o nível das equipas participantes, nomeadamente equipas estrangeiras e/ou de referência nacional. Estes apoios serão analisados e atribuídos caso a caso.
- 3 – Cada Clube só poderá pedir apoio para 2 Torneios por época desportiva – um até aos Infantis e outro para os Juniores A,B e C.
- 4 – Respeitar os pedidos de homologação e apoio para a realização dos torneios, que devem dar entrada na AF Leiria com, pelo menos dez (10) dias de antecedência da data de realização dos mesmos, acompanhados do regulamento, calendário e clubes participantes. Se assim não for, poderá não ser atribuído o valor correspondente e a respetiva homologação do Torneio.
- 5 – Os apoios mencionados não serão atribuídos aos clubes que não participem nos torneios oficiais levados a efeito pela AF Leiria regularmente.
- 6 – Os Clubes que não participarem nas Ações promovidas pela AFLLeiria, poderão ver reduzido este Apoio.
- 7 – À AF Leiria reserva o direito, se assim o entender, de publicitar o apoio prestado quer no decorrer do torneio, quer na sua página oficial ou outros meios de comunicação social.
- 8 – Os apoios mencionados podem ser recusados, caso seja ultrapassado o valor definido anualmente no Orçamento da AF Leiria para o efeito.

### 3-APOIOS INDIRETOS

- Permitir o pagamento faseado das inscrições dos atletas.
- Facilitar a aquisição de material desportivo através dos nossos patrocinadores.
- Comparticipar dentro da disponibilidade financeira, nos sinistros em que o limite das despesas de tratamento for excedido.
- Dar continuidade a mecanismos que permitam aos clubes reaver o valor das inscrições efetuadas na AF Leiria.
- Continuar a suportar as despesas das arbitragens de todos os jogos de Juniores até Traquinas.
- Apresentar várias Parcerias com Entidades comerciais nas quais os Clubes poderão retirar receitas extras.

### 4 – APOIOS EXCLUSIVOS DESTINADOS APENAS PARA A ÉPOCA 2021/22

Descontos para os Clubes sem dívidas com a AFLeiria ou com planos de pagamento aprovados pela Direção da AFLeiria:

- 25% de desconto na Taxa de Filiação.
- 10% de desconto nas Inscrições das Equipas.
- Valor de desconto de 2,00€ nos cartões.
- Estorno de 3.599,99€ para o Escalão de Juniores

## QUADRO DE ÁRBITROS / ACADEMIA

### 1-OBJETIVOS

- Apoiar todos os árbitros do quadro desta Associação e Núcleos de árbitros existentes no distrito.
- Manter os Centros de treino que se justifiquem, melhorando as condições e evolução do quadro de árbitros da AF Leiria.
- Continuar a apoiar a Academia da Arbitragem em conjunto com o Conselho de Arbitragem.

### 2-QUADRO DE APOIO

- Oferta de um equipamento completo a todos os novos árbitros que é composto por um fato de treino, calção e camisola de passeio.
- Manter acordo com uma empresa de material desportivo, que permita facilidades na aquisição de equipamentos desportivos aos nossos Árbitros.
- Pagamento dos exames médicos.
- Apoiar as atividades desenvolvidas pelos Núcleos.
- Pagamento mensal dos prémios aos árbitros por transferência bancária até ao dia 15 do mês seguinte.
- Apoiar os Centros de Treino que se justifiquem.
- Apoiar as ações desenvolvidas pelo Conselho de Arbitragem e pela Academia de Arbitragem.
- Apresentar Parcerias com Entidades Comerciais que permitam facilidades aos árbitros.

## REFORÇAR O AUTO-FINANCIAMENTO DA AF LEIRIA

- Reforçar o número de Patrocinadores e Parceiros Institucionais da AF Leiria.
- Celebrar protocolos e acordos com as Autarquias Locais e outras entidades.
- Concorrer a todos os Concursos que possam atribuir verbas extras à AFLeiria.

## PROPORCIONAR AO DISTRITO DE LEIRIA NOVOS RECURSOS HUMANOS E EQUIPAMENTOS

- Obter condições financeiras e protocolares para a criação de um Centro de Formação Desportiva em Leiria.
- Criar o Conselho Consultivo da AFLeiria.
- Criar o Centro de Formação e Desenvolvimento ao abrigo do Crescer 2020.

## AVALIAÇÃO

Este Plano Anual de Atividades será avaliado no final da sua vigência, em função do grau de concretização dos objetivos definidos.

Leiria, 5 de julho de 2021

A Direção