



RE E INOVAR

- PROGRAMA DE AÇÃO 2023-2027
- ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DE LEIRIA



INTRODUÇÃO

A implementação de programas específicos e variados em todas as variantes ao longo dos últimos dez anos, em estreita ligação com a Federação Portuguesa de Futebol, permitiu verificar um aumento no número de praticantes e equipas, alcançando a Associação de Futebol de Leiria (AFLeiria), com o mérito dos nossos Clubes, um lugar de relevo dentro do Futebol em Portugal.

Atualmente, com 125 Clubes filiados, cerca de 850 equipas, 11.500 jogadores, um Quadro de cerca 200 árbitros e 13 funcionários, a AFLeiria é indiscutivelmente a maior instituição desportiva do Distrito de Leiria, que a todos os seus filiados e Agentes Desportivos deve orgulhar, para além de ser uma instituição credível e socialmente responsável e hoje, podemos afirmar que ultrapassámos até o exclusivo da prática do Futebol.

Apesar desta realidade, todos sabemos que, depois de passarmos um período inesperado e conturbado provocado pela Pandemia do Covid-19, os tempos que atravessamos continuam muito complexos e imprevisíveis, e que os próximos anos não serão fáceis para ninguém. Assim, é neste contexto que apresentamos este Programa de Ação referente ao próximo mandato da AF Leiria, que pretendemos concretizar de forma criteriosa nos próximos quatro anos dentro da mesma lógica anteriormente utilizada.

Perante a atual situação em que o Futebol se encontra, consideramos importante no próximo mandato apostar de uma forma significativa na Renovação, Inovação, Desenvolvimento e Certificação dos nossos Clubes, dos Agentes Desportivos, das instalações desportivas e das provas que realizamos, em novos projetos e variantes, apostar na igualdade do género, e não esquecer a inclusão de todos os cidadãos. Esperamos concretizar o sonho antigo da existência de uma Academia para concentrar e rentabilizar toda a nossa atividade desportiva.

Desejamos ter ainda uma maior proximidade com as pessoas, com os dirigentes, treinadores, jogadores, árbitros, espectadores e as Famílias, para além da já excelente ligação com todas as Autarquias Locais e a Comunicação Social.

Este é o nosso desafio, que aliado a experiência adquirida nos mandatos anteriores, permite com mais ênfase, continuar com a mesma dedicação, proximidade, competência, respeito e empenho no Desenvolvimento do Futebol e do Movimento Associativo, contribuindo desta forma para o todo Nacional.

Não podemos deixar de destacar que iremos continuar a ter como ponto fulcral da nossa ação a defesa do Estatuto do Dirigente Desportivo Voluntário, já que a longa história dos nossos Clubes, com mais de cem anos de existência, representam um património de incalculável valor, construído com muito trabalho, dedicação, bairrismo e esforço, de homens e mulheres, que legaram em nós uma responsabilidade enorme, procurando em cada momento difícil desbravar novos caminhos e que deve ser transmitida às gerações vindouras.



PLANO DE AÇÃO 2023/27

Sabemos que a tarefa não vai ser fácil, como o não foi até agora, porque as dificuldades são enormes, variadas e inesperadas, todos temos consciência disso, todavia, essa foi a marca da AF Leiria, construída na base de fortes convicções.

Este programa não pretende ser o nosso ponto de partida, mas sim, o alcançar do que é fundamental cumprir com sucesso para efetuar mais uma enorme etapa na vida da AF Leiria, da qual nos propomos fazer parte integrante, abrindo ainda mais a possibilidade de pensar, refletir e decidir uma nova forma de Futebol adequado à realidade.

Foi com base nestes pressupostos e com uma equipa constituída por pessoas com muita experiência e trabalho realizado no Futebol e no dirigismo desportivo, que elaborámos esta proposta de trabalho, com um conjunto de linhas orientadoras, em que se apresentam soluções para realizar no futuro, e que pretendemos agora, colocar à disposição de todos.

Manuel Mendes Nunes



A presente candidatura surge num contexto de continuidade. O trabalho que iniciámos em 2019, teve como referencial o programa de ação apresentado nessa altura para os quatro anos seguintes e que atingiu, praticamente, todos os objetivos apresentados, apesar de termos tido os condicionamentos e dificuldades pela inédita situação que todos nós vivemos com a pandemia Covid-19.

Os próximos anos colocam desafios não muito diferentes dos que enfrentámos no passado recente, mas acentuam alguns, que se tornam mais prementes e exigem determinação, unidade e empenhamento de todos os agentes desportivos.

Assim, destacámos as palavras **Renovar** e **Inovar**, por nos parecer que são aquelas que melhor poderão transmitir o nosso Plano de Ação para o quadriénio 2023/2027 e que apresentamos de seguida:

ÁREA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

Renovar:

- a) O processo de modernização administrativa desenvolvido, apostando nas novas tecnologias, em articulação com os Clubes e a FPF, devendo ser processado e discutido de forma aprofundada e participada.
- b) O organigrama funcional da Direção, ajustando-o à realidade atual da AF Leiria e reorganizando a Área Administrativa, tendo sempre presente a melhoria dos serviços e uma maior rentabilidade, procurando ultrapassar os novos desafios que o futuro obriga.
- c) O património da AFL, nos transportes, nas instalações e no registo histórico e museológico.
- d) A política de contenção e redução de despesas num mínimo de 1%.
- e) Continuar a divulgar toda a legislação publicada aos clubes filiados, para que estes possam concorrer a apoios estatais.
- f) O autofinanciamento da AFLeiria, nomeadamente, concorrendo a todos os concursos que possam atribuir verbas extras e reforçando o número de patrocinadores.

Inovar:

- a) A Gestão Documental da AF Leiria.
- b) Os apoios aos Clubes e Núcleos de árbitros na aquisição de equipamento informático e outro que permita melhorar os serviços respetivos.
- c) A Organização dos serviços da AF Leiria, criando departamentos específicos para cada Área.
- d) Os projetos de apoio administrativo e funcional da AF Leiria e dos nossos filiados em parceria com o IPL e a FPF.
- e) O registo dos jogadores que participaram nos torneios de Futebol, Futsal e Futebol de Praia em representação da AF Leiria.



Renovar:

- a) As ações de Merchandising no exterior.
- b) O Site e Redes Sociais oficiais.
- c) A “Gala do Futebol Distrital”.
- d) As relações institucionais com as nossas congéneres, a FPF, Liga Portugal, o IPDJ e as Autarquias Locais.
- e) A realização dos eventos com a Comunicação Social, assim como nos locais selecionados (local da atividade e localidades dos intervenientes) de forma eficaz.
- f) As reuniões com as Autarquias locais para se analisar um Programa Desportivo específico no Concelho.
- g) A proposta que associe um ou mais patrocinadores a determinadas competições em exclusividade ou em associação, incluindo a comparticipação financeira ou produtos.
- h) A continuação do desenvolvimento da Plataforma GIDO.
- i) A representação em todas as reuniões institucionais sempre na defesa do Futebol Distrital.
- j) As propostas para o “Estatuto do Dirigente Associativo Benévolo”.
- k) Com a realização do II Congresso do Futebol distrital.
- l) As Parcerias já existentes e encontrar outras que possam dar benefícios aos Clubes Filiados na AF Leiria.

Inovar:

- a) Os apoios aos Clubes e Núcleos de árbitros na aquisição de equipamento informático e outro que permita melhorar os serviços respetivos.
- b) Os registos das atividades da AF Leiria, quer seja em filmes, fotos ou relatórios.
- c) As parcerias com os Órgãos de Comunicação Social do Distrito.
- d) As Parcerias com variadas Entidades.
- e) A metodologia que generalize o conhecimento sobre o protocolo da cerimónia de entrega de prémios no final dos jogos, tornando-o obrigatório.
- f) A promoção dos eventos desportivos, tornando-os cada vez mais aliciantes e atrativos, transmitindo reconhecimento pelos intervenientes, e tornando-os cada vez mais apelativos para a Comunicação Social Regional e Nacional.
- g) Criando estudos sobre o abandono precoce de jogadores e sobre clubes desativados e/ou equipas de seniores.
- h) Elaborando um Programa de Desenvolvimento Desportivo – através de protocolo a estabelecer entre a AFL, Autarquias Locais, FPF, Desporto Escolar e Clubes, para o Desenvolvimento do Futebol, (Futebol 11, Futebol 9, Futebol 7, Futebol de Rua 5 e 3, Futebol Feminino, Futsal M/F e Futebol de Praia).
- i) Ações de promoção do Futebol/Futsal/Futebol de Praia no Distrito de Leiria.
- j) Os protocolos de colaboração com as Instituições Universitárias e entidades privadas, de modo a cooperar na preparação dos programas de detenção e seleção de jovens futebolistas e árbitros, utilizando-se a investigação como instrumento de desenvolvimento.
- k) Com a criação de um Seminário anual sobre Instalações Desportivas.



Renovar:

- a) A prática do Futebol, Futsal e Futebol de Praia no distrito de Leiria.
- b) O nível qualitativo dos jogadores dos clubes do nosso distrito, através das seleções distritais.
- c) Em conjunto com as Câmaras Municipais programas de apoio aos Clubes.
- d) O plano de atividades anual, mantendo os apoios aos Clubes e ao Quadro de árbitros da AFLeiria.
- e) A Formação dos treinadores, árbitros, dirigentes e PCS.
- f) A realização de reuniões em vários locais do distrito, promovendo a aproximação com os dirigentes e técnicos dos Clubes, de modo a trocar ideias e aprofundar conhecimentos.
- g) A importância da Taça Fair-Play e o programa Saber Estar no Futebol, incluindo o Prémio de Mérito ao melhor jogador(a) / aluno(a).
- h) A continuação da luta para a revisão do “Estatuto do Dirigente Desportivo Benévolo”.
- i) A Continuação da Comissão de Segurança.

Inovar:

- a) Os estudos para possíveis alterações às organizações de algumas provas do quadro competitivo e lúdico.
- b) O local de treinos para as seleções distritais e dos centros de treinos dos árbitros.
- c) O apoio ao Futebol, Futsal e Futebol de Praia Feminino.
- d) Alguns apoios extraordinários aos Clubes e árbitros da AF Leiria.
- e) As Jornadas Técnicas
- f) A base de dados dos treinadores, consolidando a Bolsa de Treinadores com o desenvolvimento da plataforma digital no site da AFLeiria.
- g) As comissões de trabalho por zonas do Distrito (Sul, Centro e Norte).
- h) O conceito de iniciativas para o Futebol/Futsal inclusivo.
- i) O GAP (Gabinete de Apoio Psicopedagógico) AFLeiria, com o Programa CEF (Clube + Escola + Família)
- j) A Promoção de iniciativas para a retenção dos árbitros.
- k) Com a realização do I Fórum Desporto Autárquico.
- l) As estruturas dos Quadros competitivos e de lúdicos, procurando tornar as provas em cada escalão mais competitivas e adaptadas a cada idade e etapa da formação dos nossos jogadores.
- m) Com a criação de uma Prova de Walking Football.
- n) Com a realização de várias iniciativas no âmbito da ideia “Futebol é para Todos”
- o) Apoiando a iniciativa da FPF “Bola Mágica”
- p) As instalações desportivas para utilização das Seleções Distritais, Centro de Treinos de árbitros e Curso de treinadores.



ÁREA APOIOS DIRETOS E INDIRETOS

Renovar:

- a) A atribuição dos subsídios de apoio apresentados nas tabelas do Plano de Atividades Anual, nomeadamente, na aquisição de viaturas novas, nas obras de renovação ou construção de infraestruturas desportivas, nos apoios na renovação ou construção de infraestruturas desportivas, nos apoios a torneios realizados pelos Clubes de Futebol, Futsal e Futebol de Praia.
- b) A oferta das bolas por inscrição de equipas, conforme tabela constante no Plano de Atividades, desde que os Clubes participem nas Ações promovidas pela AFLeiria.
- c) Manter a totalidade do pagamento às equipas de arbitragem em todos os jogos dos escalões de formação (Juniões aos Benjamins).
- d) A possibilidade do pagamento faseado das inscrições de jogadores.
- e) O apoio aos Clubes que consigam a Certificação.
- f) A Oferta de coletes para os clubes para PCS e Gestor de Segurança.
- g) O apoio descrito no Plano de Atividades aos árbitros da AF Leiria, nomeadamente, a oferta de um equipamento completo a todos os novos árbitros, o pagamento dos exames médicos, o apoio aos Centros de Treino.

Inovar:

- a) Outros tipos de apoio aos Clubes Filiados, específicos para cada época desportiva.
- b) Os apoios à Academia de Arbitragem e Núcleos de árbitros.
- c) O apoio aos Centros de Treinos das seleções e de árbitros.



PLANO DE AÇÃO 2023/27

**R
E
I
NOVAR**

PROGRAMA DE AÇÃO 2023-2027

ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DE LEIRIA