



PLANO ANUAL DE ATIVIDADES – 2024/25

INTRODUÇÃO

CONSOLIDAR O TRABALHO REALIZADO

Foi com grande sentido de responsabilidade que a Direção da Associação de Futebol de Leiria na época desportiva 2023/2024 teve como grande desígnio estimular os dirigentes dos Clubes a melhorarem a organização dos Clubes, a reabilitar as instalações desportivas destinadas para a prática desportiva, reorganizar a estrutura interna como garante do bom funcionamento, atrair mais sócios e simpatizantes como forma de ter mais força representativa nos seus concelhos, com o grande objetivo de captarem mais praticantes e logicamente terem uma maior ligação às famílias e às Autarquias Locais.

A sequência de tão profundo trabalho de aumentar o número de equipas e de jogadores inscritos na AF Leiria na época desportiva de 2023/2024, foi conseguido ao se atingir o valor de 12.571, 3.020 agentes desportivos e 220 árbitros, números impressionantes em atividade durante todos os dias do ano.

Agora, para a época de 2024/2025 o grande objetivo, é sem dúvida, os Clubes consolidarem esses excelentes resultados obtidos anteriormente com grande esforço, dedicação diária e muita imaginação, apesar de se conhecerem existirem vários fatores que irão provocar constrangimentos de ordem financeira bastante graves, que pretendemos ajudar a resolver.

Pela nossa parte, pretende-se continuar a melhorar o nível qualitativo dos jogadores das Seleções Distritais, da qualidade dos Cursos de Treinadores manifesto na sua competência no contacto com os jogadores, do importante processo da Certificação, instrumento fundamental para estruturar os Clubes, das sessões constantes da Integridade explicando a importância da Ética e do Fair-Play, organizar melhor as provas oficiais, desenvolver com a competência habitual a Área da Arbitragem e ter um melhor relacionamento com os Clubes, os patrocinadores e os parceiros.

Consideramos também importante a inauguração da Academia da Associação de Futebol de Leiria em parceria com a União de Freguesias dos Parceiros e Azóia com as condições que permitam a realização de todas as atividades desportivas, com a garantia de qualidade e segurança, sem esquecer a inerente competência das suas funções.

Este Plano de Atividades e Orçamento pretende como sempre ser rigoroso, sério, equilibrado e exequível, que promova a função real da prática do Futebol/Futsal/Futebol de Praia, que contemple a orientação estratégica da política desportiva a desenvolver na época de 2024/2025, em estreita articulação com os Clubes e as Autarquias Locais.

Por fim, desejo a todos, que se continue a evoluir, aumentando o nível do nosso Futebol com ainda maior e melhor qualidade do que aquela, que foi atingida anteriormente.

Leiria, 10 de julho de 2024.

A Direção da AFLeiria

O Presidente

Manuel Mendes Nunes



Propomos a realização dos seguintes objetivos:

Objetivo 1

- **Proporcionar a prática regular do Futebol e promover estudo para realizar alterações à organização de algumas das provas do quadro competitivo.**

. **Atividades:**

- Realização dos Campeonatos distritais e Taças em todas as categorias;
- 28 Campeonatos Distritais,
- 12 Taças Distritais,
- 3 Supertaças,
- 2 Taças de Honra
- 20 Torneios Complementares e de Formação Desportiva,
- 80 Encontros de Futebol de Rua,
- 20 Encontros Traquinas de Futsal,
- 12 encontros de Petizes de Futsal
- 2 Momentos do ABC do Futebol,
- 2 Torneios de Walking Footbaqll
- Promover alterações ao regulamento de provas oficiais, adequando-os aos novos quadros competitivos da FPF e tendo em atenção o n.º de equipas inscritas na A.F. Leiria.

. **Intervenientes:** Direção, Clubes filiados e todos os agentes envolvidos no desenvolvimento da modalidade.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico, Órgãos Sociais e Funcionários.

. **Calendarização:** Época de 2024/25.

Objetivo 2

- **Melhorar o nível qualitativo dos jogadores dos clubes do nosso distrito.**

. **Atividades:**

- Seleções Distritais e preparação e participação nos Torneios Interassociações agendados pela FPF.
- Proporcionar aos praticantes a aquisição de experiências desportivas de exigência superior, através do confronto desportivo organizado entre praticantes de melhor qualidade no respetivo nível etário.
- Possibilitar aos praticantes neles envolvidos o acesso a um evento social relevante para a sua formação no domínio da integração social, designadamente pela apropriação de determinados rituais, normas e condutas sociais próprias do contexto do futebol, mas socialmente repercutíveis.
- Criar seleções de sub13 com o objetivo de fazer uma prospeção de novos talentos para que fiquem registados numa base de dados.
- Permitir aos treinadores nacionais uma análise circunstanciada do desempenho dos praticantes convocados, no sentido de confirmar ou infirmar os dados quantitativos e qualitativos anteriormente recolhidos sobre a sua evolução desportiva e social.

. **Intervenientes:** Jogadores, Treinadores e Dirigentes dos Clubes, Direção, Secretário-Geral e Gabinete Técnico

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2024/25.



VARIANTE	SELEÇÃO	LOCAL TORNEIO	TORNEIO NACIONAL		DATAS DOS TREINOS	DIA	HORA	LOCAL	Nº TREINOS	
			FASE ZONAL	FASE FINAL						
FUTSAL	FEMININO	Sub17 2008		1 a 4 março (sáb_dom_2ºf_3ºf)	15,22,29 outubro 5,12,26 novembro 10 dezembro 7,21,28 janeiro 4,11,18,24 fevereiro	3ª feira	19h00	Martingança	14	
		Sub15 2010	---	---	11,18 março 1,29 abril 6,13,20,27 maio				8	
	MASCULINO	Sub15 2010		27 a 30 dezembro (6ºf_sáb_dom_2ºf)	8,15,22,29 outubro 5,12,19,26 novembro 3,10,17 dezembro				11	
		Sub14 2011	---	---	29 abril 6,13,20,27 maio				5	
		Sub13 2012		22 a 25 abril (3ºf_4ºf_5ºf_6º)	7,14,21,28 janeiro 11,24 fevereiro 11,18,25 março 1,8,15 abril				12	
FUTEBOL	FEMININO	Sub16 2009		20 a 22 dezembro (6ºf_sáb_dom)	21 a 23 março (6ºf_sáb_dom)	7,14,21,28 outubro 4,11,18,25 novembro 2,9,16 dezembro 20,27 janeiro 3,10,17,24 fevereiro 3,10,17 março 2 junho	2ª feira	19h00	Parceiros	21
		Sub15 2010	---	---	7 abril 5,12,19 maio	4				
		Sub14 2011		10 a 12 janeiro (6ºf_sáb_dom)	25 a 27 abril (6ºf_sáb_dom)	14,21,28 outubro 4,11,25 novembro 2,16,23,30 dezembro 6,20,27 janeiro 3,10,17 fevereiro 3,17,31 março 2 junho				20
		Sub13 2012	---	---	5,12,19 maio	3				
		CT Guarda-Redes	---	---	Englobado nos dias dos Treinos					
	MASCULINO	Sub14 2011		22 a 29 junho (dom_2ºf_3ºf_4ºf_5ºf_6ºf_sáb_dom)	11,18 dezembro 8,15,22,29 janeiro 5,12,19,26 fevereiro 5,12,19,26 março 2,9,16,23,30 abril 7,14,21,28 maio 4,7,11,14,18,15,18 junho	4ª feira	19h00	Parceiros	30	
		Sub13 2012		Torneio Protocolar 15 junho (dom)	23 outubro 6,20 novembro 4 dezembro 8,22 janeiro 5,19 fevereiro 5,19 março 2,16,30 abril 21,26 maio 4,11 junho	2ª feira / 4ª feira			17	
		CT Guarda-Redes	---	---	Englobado nos dias dos Treinos	4ª feira				

Objetivo 3

- Promover e fomentar a prática do Futebol.

. **Atividades:**

- Criar as bases para um Torneio de Veteranos.
- Dar cumprimento ao estabelecido nos Protocolos de desenvolvimento desportivo formalizados com as Autarquias e outras Entidades do Distrito.
- Desenvolver o projeto do Futebol de Rua.
- Apoiar o Programa de Desenvolvimento do Futebol Feminino da FPF - Festa do Futebol Feminino.
- Apoiar o protocolo com os Agrupamentos de Escolas e o Desporto Escolar Feminino.
- Apoiar o Plano de Desenvolvimento do Futebol de Praia da FPF.
- Desenvolver em conjunto com as Câmaras Municipais programas de apoio ao Futebol Feminino.
- Promover os dois Momentos do ABC do Futebol.
- No Departamento de Futebol e Lazer realizar dois Torneios distintos, nomeadamente o Futebol é para Todos.
- Desenvolver o Projeto “SuperKinas”.
- Desenvolver Encontros de Walking Football.

Intervenientes: Clubes, Autarquias, Escolas e Desporto Escolar,

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico e Coordenadora do SuperKinas e Walking Football.

. **Calendarização:** Época de 2024/25

Objetivo 4

- Dar continuidade à formação dos treinadores de Futebol, Atletas, Dirigentes e PCS.

. **Atividades:**

- Realização de cursos de Treinadores de Futebol de Onze e de Futsal, de grau I e II, de acordo com o PNFT, o IPDJ e a FPF.
- Ações de formação para treinadores de Futebol, Futebol de Praia e Futsal da AF Leiria.
- Ação de formação para dirigentes.
- Ações de formação para PCS/Gestor de Segurança.
- Ações de Formação de Integridade e Direitos Humanos
- Realização de Jornadas Técnicas.
- Realização do Fórum do Calendário.



- Realizar o Forum Autarquico.
- Atualizar e ampliar a base de dados dos treinadores, consolidando a Bolsa de Treinadores com o desenvolvimento da plataforma digital no site da AFLeiria.
- Promover, incentivar e continuar a atribuir prémios aos melhores trabalhos sobre “Estudos sobre o Futebol Distrital”

- . **Intervenientes:** Todos os agentes desportivos, Treinadores e Dirigentes.
- . **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico.
- . **Calendarização:** Época de 2024/25.

Objetivo 5

- **Estabelecer diálogo permanente com os dirigentes e treinadores dos Clubes.**

. **Atividades:**

- Fomentar a realização de reuniões em vários pontos do distrito, promovendo a aproximação com os dirigentes e técnicos dos Clubes, de modo a trocar ideias e aprofundar conhecimentos.
- Promover reuniões diretas nas Sedes dos Clubes para que estes possam explicar/exemplificar as maiores dificuldades que atualmente sentem.
- Reuniões com os Clubes no âmbito do Processo de Certificação.
- Iniciar contatos com Clubes que deixaram de ter atividade desportiva.

- . **Intervenientes:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico, Dirigentes e Treinadores dos Clubes.
- . **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.
- . **Calendarização:** Época de 2024/25.

Objetivo 6

- **Criar Parcerias com Instituições de Inclusão, de Solidariedade e Ensino Superior**

. **Atividades:**

- Realização de reuniões com as Direções das Instituições de Inclusão e de Solidariedade do Distrito de Leiria.
- Realização de Encontros de Futebol/Futsal com elementos dessas Instituições.
- Renovar de Parceria com o IPL (Instituto Politécnico de Leiria).

- . **Intervenientes:** Equipas constituídas por elementos pertencentes às Instituições participantes.
- . **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.
- . **Calendarização:** A estabelecer com as Direções das instituições na Época de 2024/25.

Objetivo 7

- **Promover ações específicas de aperfeiçoamento técnico vocacionadas para o Futebol 3, 5 e 7/ Iniciação e Futsal e Futebol de Praia Iniciação.**

. **Atividades:**

- Ações práticas em campos e auditórios a designar.
- Formação a treinadores do Walking Football

- . **Intervenientes:** Técnicos, dirigentes Gabinete Técnico e atletas das seleções distritais.
- . **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.
- . **Calendarização:** Época de 2024/25.

Objetivo 8

- **Manter o Site da AFLeiria e o respetivo Facebook sempre atualizado.**

. **Atividades:**

- Divulgar no nosso site um espaço de pesquisa que facilite o conhecimento do passado da AFLeiria.
- Divulgar as iniciativas promovidas pela AF Leiria.
- Apresentar as iniciativas onde estiveram presentes elementos da AF Leiria.



- Divulgar outras iniciativas de interesse para o Futebol, Futsal e Futebol de Praia no Distrito de Leiria e em Portugal.
- Divulgar os jogadores que são chamados às seleções Nacionais.
- Divulgar os árbitros em Jogos Internacionais
- Divulgar os aniversários dos Clubes.
- Proporcionar aos Clubes um espaço para divulgarem Histórias dos Clubes.

- . **Intervenientes:** Todos os dirigentes, treinadores e jogadores filiados na A.F. Leiria.
- . **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico, Departamento de Marketing.
- . **Calendarização:** Época de 2024/25.

Objetivo 9

- **Melhorar as condições dos recintos desportivos dos Clubes.**

. **Atividades:**

- Atualizar o portal sobre as instalações desportivas GIDO.
- Apoio à melhoria das instalações desportivas dos Clubes.
- Calendarizar vistorias às instalações desportivas do distrito, pelo Conselho Técnico em parceria com dirigentes dos Clubes, responsáveis autárquicos, Secretário-Geral e Direção.
- Colaborar na reconstrução de equipamentos desportivos atualmente inativos.
- Divulgar os Programas de Apoio promovidos pelo IPDJ e FPF.

- . **Intervenientes:** Conselho Técnico e Direção e FPF.
- . **Responsáveis:** Conselho Técnico, Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.
- . **Calendarização:** Época 2024/25.

Objetivo 10

- **“Bola Oficial de Jogo” – Seniores de Futsal.**

. **Atividades:**

- Passar a ser obrigatório a utilização da bola “Mikasa” e MKA Lusitana no escalão de Seniores (Masculinos/Femininos) de Futsal.
- Oferta de uma Bola Mikasa ou MKA Lusitana a todos os Clubes que tiverem estes Escalões.

- . **Intervenientes:** Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Diretores dos Clubes e Secretário-Geral.
- . **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral.
- . **Calendarização:** Época de 2024/25.

Objetivo 11

- **“Taça Fair-Play” – Promover o fair-play na prática desportiva e desenvolver o respeito por nós e pelo próximo em todos escalões dos iniciados até aos seniores.**

. **Atividades:**

- Atribuir às equipas mais disciplinadas a “Taça Fair Play” que premiará a disciplina e o fair-play nos campeonatos distritais de Futebol e Futsal, masculino e feminino nos escalões de iniciados a seniores.
- Continuar o Projeto Saber Estar no Futebol.
- Atribuir o Prémio de Excelência e de Mérito para o melhor aluno/jogador.
- Continuar a promover a iniciativa Cartão Branco.
- Desenvolver o GAP (Gabinete de Apoio PsicoPedagógico) AFLeiria.

- . **Intervenientes:** Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Diretores dos Clubes e Conselho de Disciplina e Secretário-Geral.
- . **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral.
- . **Calendarização:** Época de 2024/25.



Objetivo 12

- **Potencializar a Academia de Arbitragem.**

. **Atividades:**

- Apoiar a Realização Cursos de Arbitragem.
- Apoiar a Promoção de iniciativas para a retenção dos árbitros.
- Apoiar a Realização de Provas para árbitros.
- Apoiar os Núcleos de árbitros.
- Apoiar os Centro de Treinos da Arbitragem.
- Apoiar a Realização da Formação para os árbitros.

. **Intervenientes:** Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Candidatos a árbitros e Secretário-Geral.

. **Responsáveis:** Direção, Conselho de Arbitragem, Secretário-Geral.

. **Calendarização:** Época de 2024/25.

Objetivo 13

- **Atualizar a Base de dados de jogadores participantes nas diversas seleções distritais da AF Leiria.**

. **Atividades:**

- Atualizar o registo dos jogadores que participaram nos torneios de Futebol, Futsal e Futebol de Praia em representação da AF Leiria.

. **Intervenientes:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico, Funcionários.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2024/25.

Objetivo 14

- **Promover e fomentar a implementação do “Cartão Branco” e o Código de Ética e Fair-Play dirigido à Formação, Dirigentes e Pais dos Atletas;**

. **Atividades:**

- Promover ações específicas de formação para Dirigentes e Pais envolvidos na iniciação da prática do Futebol.
- Aplicar regulamento para a utilização do Cartão Branco nos jogos de Futebol/Futsal/Futebol de Praia Distritais para sinalizar boas práticas de conduta, ética e “fair-play” em todos os escalões e provas da AFLeiria.
- Realizar Ações de formação sobre boas práticas, ética e “fair-play” em locais a designar.
- Ajudar os Clubes a criarem o Código de Conduta.
- Oferecer aos Clubes, Folhetos, Lonas e Coletes brancos alusivos ao Saber Estar no Futebol.
- Desenvolver a figura do Embaixador do Saber Estar no futebol em cada Clube.
- Ações de Integridade aos Clubes candidatos a 3 estrelas no processo da Certificação.

. **Intervenientes:** Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Clubes filiados, pais de atletas e todos os agentes envolvidos no desenvolvimento da modalidade.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico e Conselho de Arbitragem.

. **Calendarização:** Época de 2024/25.

Objetivo 15

- **Implementar projeto de Recuperação de Equipas Seniores.**

. **Atividades:**

- Realização de reuniões com Clubes e elaboração de eventuais propostas de apoio e dinamização englobadas no Plano de Desenvolvimento em cada Concelho.

. **Intervenientes:** Clubes e Direção da AFL.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2024/25.



Objetivo 16

- **Articular um Programa de Desenvolvimento Desportivo por Concelho.**

. **Atividades:**

- Reuniões com as Autarquias para apresentar a AF Leiria e promover parcerias.
- Realizar o II Forum Autárquico.
- Desenvolver o Projeto SuperKinas
- Desenvolver o Projeto para o aumento de participantes femininas no Futebol, Futsal e Futebol de Praia.
- Desenvolver o Walking Football

. **Intervenientes:** Direção, Clubes e Autarquias.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico e Coordenadora do SuperKinas e Walking Football.

. **Calendarização:** Época de 2024/25.

Objetivo 17

- **Realizar Conferências de âmbito Nacional.**

. **Atividades:**

- Realização de Conferências e Colóquios com temas de interesse nacional com a presença de figuras de referência no Futebol.
- Realização do 2º Congresso de Futebol Distrital.

. **Intervenientes:** Direção, Clubes, FPF e Autarquias Locais.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2024/25.

Objetivo 18

- **Desenvolver o Departamento Recreação e Lazer.**

. **Atividades:**

- Criação de Encontros de Walking Football
- Desenvolver o Projeto SuperKinas.
- Desenvolver os Torneios Inclusivos em Óbidos e Pombal.

. **Intervenientes:** Direção, Instituições, FPF e População local.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2024/25.

Objetivo 19

- **Desenvolver novas provas de carácter competitivo e Lúdico.**

. **Atividades:**

- Desenvolvimento do Futebol 9, no escalão de Sub13.
- Desenvolver Encontros de Petizes na variante de Futsal.
- Continuar a realizar Encontro de Petizes de Futebol 3.
- Desenvolver provas de Futebol e Futsal Feminino.

. **Intervenientes:** Direção, Clubes e FPF.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2024/25.

Objetivo 20

- **Inscrever todos os Agentes do Futebol na plataforma Score e inserir as fichas de jogo.**

. **Atividades:**



- Inscrição de jogadores, Dirigentes, Treinadores, Elementos do departamento médico e fichas de jogo on-line.

- . **Intervenientes:** Direção, Clubes e FPF.
- . **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Secretaria.
- . **Calendarização:** Época de 2024/25.

Objetivo 21

- **Apoiar os Clubes.**

. **Atividades:**

- Manter a atribuição dos subsídios de apoio apresentados nas tabelas deste Plano de Atividades.
- Manter a Oferta das Bolas por inscrição de equipas, conforme tabela constante neste Plano de Atividades, desde que os Clubes participem nas Ações promovidas pela AFLeiria.
- Manter a totalidade do pagamento às equipas de arbitragem em todos os jogos dos escalões de formação de Juniores aos Traquinas.
- Manter o apoio oferecido aos Clubes para a realização de torneios de Futebol, Futsal ou Futebol de Praia, conforme tabela constante neste Plano de Atividades, desde que os Clubes participem nas Ações promovidas pela AFLeiria.
- Manter a possibilidade do pagamento faseado das inscrições de jogadores, até ao máximo de 3 prestações.
- Realizar variadas Parcerias com Entidades diversas, para que estas possam oferecer várias valências aos Clubes filiados na AFLeiria, para que estes tenham a oportunidade de terem rendimentos extra que ajudem os Clubes a crescer de uma forma sustentada.
- Apoiar os Clubes na aquisição de Balizas de Futebol de Rua.
- Apoiar os Clubes que consigam a Certificação.
- Apoiar as equipas que inscrevem equipas femininas em Futebol e Futsal.
- Manter a oferta de coletes para os clubes para PCS e Gestor de Segurança.

- . **Intervenientes:** Direção, Clubes e Parceiros.
- . **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral.
- . **Calendarização:** Época de 2024/25.

Objetivo 22

- **Certificação dos Clubes.**

. **Atividades:**

- Apoiar todos os Clubes que venham ao processo.
- Criar uma equipa de pessoas (Sub Comissão) que possam ajudar os Clubes neste processo.
- Sensibilizar Câmaras Municipais para este processo.
- Atribuir aos Clubes um valor monetário por cada Grau atingido no Processo de Certificação.
- Continuar com uma Parceria para aquisição de DAEs e/ou de Formações em SBV-DAE aos Clubes.

- . **Intervenientes:** Direção, Clubes, FPF e Autarquias Locais.
- . **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico.
- . **Calendarização:** Época de 2024/25.



ÁREA DO MARKETING E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

A AF Leiria deve procurar em cada época desportiva valorizar e projetar cada vez mais as suas provas. Por isso, propomos melhorar ainda mais a realização das Finais de Taças Distritais, apuramentos de Campeão, Torneios Interassociações, entre outros.

É fundamental que a AFL promova os seus eventos, tornando-os mais aliciantes e atrativos. É preciso encontrar novas formas de valorização do que fazemos e projetar ainda mais o trabalho dos nossos Clubes.

1-MELHORAR A IMAGEM DA A.F.LEIRIA

- a) Realizar ações de Merchandising no exterior, nomeadamente nos locais de realização de Finais, Torneios Interassociações, Feiras e Exposições.
- b) Colocar em todas as finais um placard com os logotipos da AF Leiria das diferentes variantes e a identificação dos nossos patrocinadores.
- c) Ter o Site da AFLeiria sempre atualizado ao nível das notícias relevantes para o Futebol, Futsal e Futebol de Praia.
- d) Promover o filme realizado sobre a Importância do Futebol Federado.
- e) Promover a música e respetivo videoclipe sobre o programa Saber Estar no Futebol.
- f) Proporcionar aos Clubes a possibilidade de divulgarem histórias relevantes do seu Clube.
- g) Proporcionar aos Clubes a eleição do golo do mês.

2-PROMOVER O RELACIONAMENTO COM OS MEIOS DE COMUNICAÇÃO SOCIAL, DANDO MAIOR VISIBILIDADE ÀS AÇÕES, ATIVIDADES E PROBLEMAS DO FUTEBOL DISTRITAL

- a) Melhorar a realização da “Gala do Futebol Distrital”.
- b) Criar um espaço propício à realização de conferências de imprensa, nos locais escolhidos para a organização de finais do quadro competitivo da AF Leiria.
- c) Criar parcerias com os Órgãos de Comunicação Social do Distrito.
- d) Criar Parcerias com variadas Entidades.

3-CONTINUAR A INOVAR NA ESTRUTURA ORGANIZATIVA DOS EVENTOS PROMOVIDOS PELA AFL

- a) Promover a realização dos eventos com a Comunicação Social, assim como nos locais selecionados (local da atividade e localidades dos intervenientes) de forma eficaz.
- b) Identificar uma metodologia que generalize o conhecimento sobre o protocolo da cerimónia de entrega de prémios no final dos jogos, tornando-o obrigatório.

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

1-COORDENAR O RELACIONAMENTO COM ENTIDADES EXTERIORES

- a) Elaborar os materiais de divulgação, tais como Cartazes, Folhetos, e sua repercussão nos órgãos de Comunicação Social, para os eventos promovidos pela AFL.
- b) Promover junto aos Clubes e Comunicação Social as parcerias realizadas entre a AFLeiria e as Empresas.
- c) Marcar presença em todas as iniciativas organizadas pela FPF.



2-CONTINUAR A DESENVOLVER UMA ESTRATÉGIA COMERCIAL QUE VISE CRIAR MAIS PRODUTOS QUE CATALISE A PRESENÇA DE MAIS PATROCINADORES

- a) Apresentar proposta que associe um ou mais patrocinadores a determinadas competições em exclusividade ou em associação, incluindo a comparticipação financeira ou produtos.
- b) Criar formas de promover os patrocinadores, tornando mais aliciante o produto que pretendemos divulgar por ação da abrangência da AF Leiria.
- c) De acordo com a tipologia de Patrocinador, identificar no Protocolo as competências da AF Leiria, sob a forma de contrapartida, através de exposição mediática e documental do seu logótipo, regime de gratuidade em jogos dos Quadros Competitivos, convite nos ingressos de eventos sob a responsabilidade ou co-organização da AF Leiria, descontos na aquisição de material promocional a desenvolver através da área comercial.
- d) Elaborar proposta de Protocolo a instituir com cada uma das tipologias de patrocinador.
- e) Apresentar aos Clubes todas as parcerias realizadas com vantagens para os Clubes.

3-MODERAR OS EVENTOS QUE VIEREM A SER ORGANIZADOS PELA AF LEIRIA

- a) Identificação de speaker, voz "off", ou apresentador nos vários eventos a realizar sob a égide da AF Leiria.
- b) Efetuar a promoção dos eventos desportivos, tornando-os cada vez mais alicientes e atrativos, transmitindo reconhecimento pelos intervenientes, e tornando-os cada vez mais apelativos para a Comunicação Social Regional e Nacional.

4-PROMOVER A PROXIMIDADE ENTRE A AF LEIRIA E OS SEUS CLUBES FILIADOS

- a) Continuar a elaboração da Revista "Os Campeões do Futebol Distrital" anualmente e apresentação de proposta de assuntos de cada uma das edições em coordenação com as restantes áreas da atuação da Direção da AF Leiria.
- b) Divulgar o vídeo institucional da AF Leiria.
- c) Divulgar a música e respetivo vídeo clip de uma música produzido no âmbito do programa Saber Estar no Futebol.
- d) Realizar reuniões com os Clubes como forma de se analisar as maiores dificuldades de cada um deles.

Em cada época desportiva a AF Leiria deve procurar reforçar o valor da sua marca, através do aumento da sua importância desportiva e social, em simultâneo com o reforço da qualidade e visibilidade das suas realizações, na organização de eventos, provas e sobretudo nos encontros desportivos e nas finais.

ÁREA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

Propomos a realização dos seguintes objetivos:

- a) Reorganizar os serviços administrativos, tendo sempre presente uma maior rentabilidade e capacidade de resposta aos nossos filiados e às atividades desenvolvidas em cada época desportiva.
- b) Implementar a Gestão Documental e melhorar as condições de trabalho e de atendimento.
- c) Desenvolver projetos de apoio administrativo e funcional da AF Leiria e dos nossos filiados em parceria com o IPL e a FPF.
- d) Continuar com as inscrições on-line em conjunto com os nossos Clubes e a FPF.
- e) Implementar uma política de contenção e redução de despesas num mínimo de 2%
- f) Apoiar os Clubes na sua reformulação administrativa.
- g) Aprofundar a reforma administrativa dos Clubes, com o apoio na aquisição de equipamento informático e outro que permita a melhoria dos serviços.
- h) Registrar as atividades realizadas pela AF Leiria, nomeadamente:



- 1) Fotos, filmes, relatórios e elaboração de apresentações quando necessário.
- 2) Reforço do espaço de exposição na sede da AFL.
- i) Compilar e divulgar toda a legislação publicada e dar conhecimento aos Clubes para que estes possam obter Apoios Estatais.
- j) Reorganizar o arquivo.
- k) Melhorar espaço museológico da AF Leiria.
- l) Realizar em conjunto com Conselho Técnico ações de formação sobre a gestão de infraestruturas desportivas.

ESTABELECEM QUADROS DE APOIO AOS CLUBES FILIADOS NA AF LEIRIA

1- APOIOS DIRETOS

- a) Atribuição de um subsídio na aquisição de viaturas novas, segundo 4 escalões, conforme a seguinte tabela:

	APOIO DE AQUISIÇÃO DE VIATURAS			
VIATURA	ESCALÃO 1 ENTRE OS 11 E 15 ANOS	ESCALÃO 2 ENTRE OS 6 E 10 ANOS	ESCALÃO 3 ATÉ 5 ANOS	ESCALÃO 4 NOVAS
	300.00€	500.00€	750.00€	2.000.00€

- b) Apoiar obras de renovação ou construção de infraestruturas desportivas, segundo 6 escalões, conforme a seguinte tabela:

APOIO DE RENOVAÇÃO E/OU CONSTRUÇÃO DE INFRAESTRUTURAS DESPORTIVAS (Relvados / Pavilhões / Estruturas de Apoio)					
ESCALÃO 1 ATÉ 5.000,00€	ESCALÃO 2 DE 5.000,01€ A 10.000,00€	ESCALÃO 3 DE 10.000,01€ A 20.000,00€	ESCALÃO 4 DE 20.000,01€ A 30.000,00€	ESCALÃO 5 DE 30.000,01€ A 50.000,00€	ESCALÃO 6 Mais de 50.000,01€
ATÉ 250,00€	ATÉ 500,00€	ATÉ 750,00€	ATÉ 1.000,00€	ATÉ 1.500,00€	ATÉ 2.500,00€

- c) Apoiar outros apoios na renovação ou construção de infraestruturas desportivas, segundo 4 escalões, conforme a seguinte tabela:

APOIO DE RENOVAÇÃO E/OU CONSTRUÇÃO ADMINISTRATIVAS				
OUTROS APOIOS	ESCALÃO 1 ATÉ 5.000,00€	ESCALÃO 2 De 5.000,01€ a 10.000.00€	ESCALÃO 3 De 10.000,01€ a 15.000.00€	ESCALÃO 4 Mais de 15.000,01€
	Até 250.00 €	Até 500.00 €	Até 750.00 €	Até 1.000,00 €



- d) Distribuição de material desportivo aos Clubes, bolas e equipamentos, de acordo com o seguinte critério:

		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS	BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS
FUTEBOL ONZE	SENIORES	5	--	--	5	AFL	Sim (1)
	Juniores	5	AFL	--	5	AFL	Sim (1)
	Juvenis	5	AFL	--	5	AFL	Sim (1)
	Iniciados	5	AFL	--	5	AFL	Sim (1)
FUTEBOL SETE	Seniores	--	--	--	5	AFL	Sim (1)
	Juniores	--	--	--	5	AFL	Sim (1)
	Infantis	3	AFL	--	3	AFL	Sim (1)
	Benjamins	3	AFL	--	3	AFL	Sim (1)
	Traquinas	3	--	--	3	--	Sim (1)
	Petizes	3	--	Sim (1)	3	--	Sim (1)

(1) Equipamento completo de jogo (camisolas, calções e meias) às equipas que participam pela 1ª vez nestas provas.

		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS (a)	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS	BOLAS (a)	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS
FUTSAL	SENIORES	1	--	--	1	--	Sim (1)
	Juniores	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Juvenis	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Iniciados	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Infantis	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Benjamins	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Traquinas	1	AFL	Sim (1)	1	AFL	Sim (1)

(1) Equipamento completo de jogo (camisolas, calções e meias) às equipas que participam pela 1ª vez nestas provas.

(a) Bolas oficiais de jogo (Mikasa e MKA Lusitana).



		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS	BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS
FUTEBOL DE PRAIA	SENIORES	1	AFL	--	1	AFL	--
	Juniores	1	AFL	--	1	AFL	--
	Juvenis	1	AFL	--	1	AFL	--
	Iniciados	1	AFL	--	1	AFL	--
	Infantis	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Benjamins	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Traquinas	1	AFL	Sim (1)	1	AFL	Sim (1)

(1) Equipamento completo de jogo (camisolas, calções e meias) às equipas que participam pela 1ª vez nestas provas.

2-APOIOS A TORNEIOS

a) Os Apoios a Torneios realizados pelos Clubes de Futebol, serão efetuados segundo a informação constante no quadro seguinte:

ESCALÃO	FUTEBOL MASCULINO		FUTEBOL FEMININO	
	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS
ATÉ AOS SUB/12	2 BOLAS	50,00 € + 2 BOLAS	100,00 € + 3 BOLAS	150,00 € + 3 BOLAS
SUB/13	3 BOLAS	75,00 € + 3 BOLAS	100,00 € + 3 BOLAS	150,00 € + 3 BOLAS
JUNIORES C (INICIADOS)	100,00 € + 3BOLAS	150,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS
JUNIORES B (JUVENIS)	125,00 € + 3BOLAS	175,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS
JUNIORES A (JUNIORES)	150,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS

b) Os Apoios a Torneios de Futsal e Futebol de Praia serão efetuados segundo a informação constante no quadro seguinte:

ESCALÃO	FUTSAL E FUTEBOL DE PRAIA MASCULINO		FUTSAL E FUTEBOL DE PRAIA FEMININO	
	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS
ATÉ AOS INFANTIS	1 BOLA + 25.00€	2 BOLAS + 50.00€	2 BOLAS + 50.00€	3 BOLAS + 75.00€
JUNIORES C (INICIADOS)	1 BOLA	2 BOLAS	2 BOLAS	3 BOLAS
JUNIORES B (JUVENIS) JUNIORES A (JUNIORES)	-----	1 BOLA	1 BOLA	2 BOLAS

**Notas sobre todos os apoios das tabelas 1 e 2.**

- 1 – Face à aposta da Direção da AF Leiria no crescimento e desenvolvimento do Futsal e Futebol de Praia Feminino, os apoios destas variantes, são superiores aos dos Masculinos.
- 2 – Apoios podem ser melhorados, dada a importância do torneio e o nível das equipas participantes, nomeadamente equipas estrangeiras e/ou de referência nacional. Estes apoios serão analisados e atribuídos caso a caso.
- 3 – Cada Clube só poderá pedir apoio para 2 Torneios por época desportiva – um até aos Infantis e outro para os Juniores A,B e C.
- 4 – Respeitar os pedidos de homologação e apoio para a realização dos torneios, que devem dar entrada na AF Leiria com, pelo menos dez (10) dias de antecedência da data de realização dos mesmos, acompanhados do regulamento, calendário e clubes participantes. Se assim não for, poderá não ser atribuído o valor correspondente e a respetiva homologação do Torneio.
- 5 – Os apoios mencionados não serão atribuídos aos clubes que não participem nos torneios oficiais levados a efeito pela AF Leiria regularmente.
- 6 – Os Clubes que não participarem nas Ações promovidas pela AF Leiria, poderão ver reduzido este Apoio.
- 7 – À AF Leiria reserva o direito, se assim o entender, de publicitar o apoio prestado quer no decorrer do torneio, quer na sua página oficial ou outros meios de comunicação social.
- 8 – Os apoios mencionados podem ser recusados, caso seja ultrapassado o valor definido anualmente no Orçamento da AF Leiria para o efeito.

3-APOIOS PARA A CERTIFICAÇÃO.

- a) Os Clubes que tenham conseguido um dos graus de certificação, poderão optar por um dos seguintes apoios extras:

Grau de Certificação	Apoio 1	Ou Apoio 2
CBFF 75,00€	75,00€ creditadas na conta corrente	75,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.
1 Estrela 125,00€	125,00€ creditadas na conta corrente	125,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.
2 Estrelas 200,00€	200,00€ creditadas na conta corrente	200,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.
3 estrelas 350,00€	350,00€ creditadas na conta corrente	350,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.
4 Estrelas 550,00€	550,00€ creditadas na conta corrente	550,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.
5 estrelas 750,00€	750,00€ creditadas na conta corrente	750,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.

4-APOIOS INDIRETOS

- a) Permitir o pagamento faseado das inscrições dos atletas, até 3 prestações.
- b) Facilitar a aquisição de material desportivo através dos nossos patrocinadores.
- c) Comparticipar dentro da disponibilidade financeira, nos sinistros em que o limite das despesas de tratamento for excedido.
- d) Continuar a suportar as despesas das arbitragens de todos os jogos de Juniores até Traquinas.
- e) Apresentar várias Parcerias com Entidades comerciais nas quais os Clubes poderão retirar receitas extras.



QUADRO DE ÁRBITROS / ACADEMIA

1-OBJETIVOS

- a) Apoiar todos os árbitros do quadro desta Associação e Núcleos de árbitros existentes no distrito.
- b) Manter os Centros de treino que se justifiquem, melhorando as condições e evolução do quadro de árbitros da AF Leiria.
- c) Continuar a apoiar a Academia da Arbitragem em conjunto com o Conselho de Arbitragem.

2-QUADRO DE APOIO

- a) Oferta de um equipamento completo a todos os novos árbitros que é composto por um fato de treino, calção e camisola de passeio.
- b) Manter acordo com uma empresa de material desportivo, que permita facilidades na aquisição de equipamentos desportivos aos nossos Árbitros.
- c) Pagamento dos exames médicos.
- d) Apoiar as atividades desenvolvidas pelos Núcleos.
- e) Pagamento mensal dos prémios aos árbitros por transferência bancária até ao dia 15 do mês seguinte.
- f) Apoiar os Centros de Treino que se justifiquem.
- g) Apoiar as ações desenvolvidas pelo Conselho de Arbitragem e pela Academia de Arbitragem.
- h) Apresentar Parcerias com Entidades Comerciais que permitam facilidades aos árbitros.

REFORÇAR O AUTO-FINANCIAMENTO DA AF LEIRIA

- a) Reforçar o número de Patrocinadores e Parceiros Institucionais da AF Leiria.
- b) Celebrar protocolos e acordos com as Autarquias Locais e outras entidades.
- c) Concorrer a todos os Concursos que possam atribuir verbas extras à AFLeiria.

PROPORCIONAR AO DISTRITO DE LEIRIA NOVOS RECURSOS HUMANOS E EQUIPAMENTOS

- a) Iniciar o Centro de Treinos da AFLeiria proporcionando assim a todas as Seleções Distritais de Futebol e Centro de Treinos de arbitros um local de excelência para desenvolverem as suas capacidades.
- b) Continuar a proporcionar as condições necessárias para o trabalho do Conselho Consultivo.

AVALIAÇÃO

Este Plano Anual de Atividades será avaliado no final da sua vigência, em função do grau de concretização dos objetivos definidos.

Leiria, 10 de julho de 2024

A Direção