



PLANO ANUAL DE ATIVIDADES – 2025/26

A MISSÃO.....DAR CONTINUIDADE AO PROJECTO EM CURSO

O êxito da época desportiva 2024/2025 deve-se ao trabalho em equipa realizado sob a liderança do anterior Presidente da Direção, Professor Manuel Nunes, que no passado dia 20/05/2025, renunciou ao cargo e passou a desempenhar as funções de Coordenador Geral das Comissões Permanentes da Federação Portuguesa de Futebol, a quem todos nós desejamos que tenha grande êxito neste novo cargo.

Na época 2024/25 a A. F. Leiria registou o maior número de inscrição de atletas, cerca de 13.300, perto de 4000 agentes desportivos e cerca de 200 árbitros, realizando mais de 10.000 jogos em resultado de todas as provas oficiais.

Nesta mesma época desportiva a subcomissão de certificação da A. F. Leiria, em conjunto com os clubes, conseguiram a proeza de trazer ao processo de certificação 104 entidades, sendo que 94 foram reconhecidas e certificadas pela F.P.F, o que revela o interesse dos dirigentes associativos em melhorar as suas condições de funcionamento e dar melhores condições a todos os que trabalham em prol de uma melhor organização, quer do processo formativo quer dos processos internos dos vários clubes, impactando não só no trabalho diário como também na imagem que é transmitida para o exterior.

Na época desportiva 2024/2025, em conjunto com a Câmara Municipal de Leiria, com a União de Freguesias de Parceiros e Azoia e com o grande apoio da FPF, construiu-se a tão ansiada Academia Desportiva U. F. Parceiros e Azoia – A. F. Leiria, que irá permitir realizar os diversos treinos das seleções distritais, treinos de árbitros, cursos de treinadores e árbitros, ações de formação, torneios e projetos Super Quinas e Walking Football.

Os clubes da A. F. Leiria que apostaram no Futebol de Praia, têm contribuído para o crescimento da modalidade a nível distrital e nacional.

Além disso as seleções nacionais de futebol de praia são formadas por vários atletas dos clubes do distrito e é um orgulho e uma honra para todos nós, termos tido a oportunidade, na última Gala Desportiva, de homenagear as 7 atletas, a treinadora e a médica, que representaram a Seleção Nacional Feminina de Futebol Praia e venceram a Liga Europeia 2025.

Para a época desportiva 2025/2026 pretende a Direção da A.F. Leiria, em conjunto com os clubes filiados, consolidar os resultados obtidos na época anterior, e se possível melhorá-los, com imaginação, resiliência e apoio mútuo, tentando arranjar soluções para os constrangimentos financeiros, que derivam sobretudo do aumento constante dos valores dos prémios dos seguros desportivos.

Com a entrada em funcionamento da Academia Desportiva UFPA/AF Leiria, permite-nos realizar a maioria das nossas atividades desportivas concentradas num só local, pelo que se pretende continuar a melhorar o nível qualitativo dos jogadores e jogadoras das nossas seleções distritais, ter melhores condições para os cursos de treinadores e para o trabalho de preparação da área da arbitragem.



É intenção da A. F. Leiria continuar com a realização de fóruns com os representantes dos clubes, de forma a melhorar a organização das nossas competições, bem assim valorizar o processo de certificação, instrumento fundamental para melhorar o funcionamento dos clubes, continuar com as sessões de Integridade para a valorização da ética e do fair-play no desporto e dar apoio ao Conselho de Arbitragem nas suas áreas de atuação, nomeadamente na realização de cursos de formação para angariação de novos árbitros.

Tendo em conta o crescimento do Futebol de Praia no nosso Distrito, com várias conquistas a nível nacional, estamos em articulação com a FPF para melhorar a organização das provas e para consolidar o apoio aos clubes.

Este Plano de Atividades e Orçamento pretende acima de tudo ser rigoroso, equilibrado e exequível, estando totalmente em consonância com a orientação estratégica da política desportiva das nossas modalidades (Futebol, Futsal, Futebol de Praia e Walking Football), e pretendemos concretizá-lo com êxito, em estreita articulação com os Clubes e com as Autarquias Locais, sendo estas imprescindíveis no apoio ao movimento associativo.

Por fim resta-me agradecer o trabalho heroico dos dirigentes associativos benévolos, que tanto dão de si, para que as crianças e jovens das suas localidades possam ter um local digno para a prática das modalidades desportivas que amam, assentes nos valores de ética, altruísmo e espírito de grupo, características essenciais que ajudam a formar homens e mulheres para o futuro.

Leiria, julho de 2025

A Direção da A F Leiria

O Presidente

Carlos Mota de Carvalho



Propomos a realização dos seguintes objetivos:

Objetivo 1

- **Proporcionar a prática regular do Futebol e promover estudo para realizar alterações à organização de algumas das provas do quadro competitivo.**

. Atividades:

- Realização dos Campeonatos distritais e Taças em todas as categorias;
- 27 Campeonatos Distritais,
- 11 Taças Distritais,
- 3 Supertaças,
- 2 Taças de Honra
- 19 Torneios Complementares e de Formação Desportiva,
- 80 Encontros de Futebol de Rua,
- 20 Encontros Traquinas de Futsal,
- 12 encontros de Petizes de Futsal
- 2 Momentos do ABC do Futebol,
- 4 Torneios de Walking Football
- Promover alterações ao regulamento de provas oficiais, adequando-os aos novos quadros competitivos da FPF e tendo em atenção o n.º de equipas inscritas na A.F. Leiria.

. Intervenientes: Direção, Clubes filiados e todos os agentes envolvidos no desenvolvimento da modalidade.

. Responsáveis: Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico, Órgãos Sociais e Funcionários.

. Calendarização: Época de 2025/26.

Objetivo 2

- **Melhorar o nível qualitativo dos jogadores dos clubes do nosso distrito.**

. Atividades:

- Seleções Distritais e preparação e participação nos Torneios Interassociações agendados pela FPF.
- Proporcionar aos praticantes a aquisição de experiências desportivas de exigência superior, através do confronto desportivo organizado entre praticantes de melhor qualidade no respetivo nível etário.



- Possibilitar aos praticantes neles envolvidos o acesso a um evento social relevante para a sua formação no domínio da integração social, designadamente pela apropriação de determinados rituais, normas e condutas sociais próprias do contexto do futebol, mas socialmente repercutíveis.
- Dinamizar seleções de sub13 com o objetivo de fazer uma prospeção de novos talentos para que fiquem registados numa base de dados.
- Permitir aos treinadores nacionais uma análise circunstanciada do desempenho dos praticantes convocados, no sentido de confirmar ou infirmar os dados quantitativos e qualitativos anteriormente recolhidos sobre a sua evolução desportiva e social.

Intervenientes: Jogadores, Treinadores e Dirigentes dos Clubes, Direção, Secretário-Geral e Gabinete Técnico

Responsáveis: Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.

Calendarização: Época de 2025/26.

VARIANTE		SELEÇÃO	LOCAL TORNEIO	TORNEIO NACIONAL		DATAS DOS TREINOS	DIA	HORÁRIO	LOCAL TREINOS	Nº TREINOS
				FASE ZONAL	FASE FINAL					
FUTSAL	FEMININO	Sub17 2009	Algarve	1 a 4 abril (4ºf_5ºf_6ºf_sáb)		23 dezembro 6,13,27 janeiro 10,24 fevereiro 3,10,17,24 março	3ª feira	19h00	Martingança	10
		Sub15 2011	---	---		14,21,28 abril 5,12,19,26 maio				7
	MASCULINO	Sub15 2011	Angra do Heroísmo	27 a 30 dezembro (sáb_dom_2ºf_3ºf)		30 setembro 7,14,21,28 outubro 4,11,18,25 novembro 2,9,16,23 dezembro				13
		Sub14 ou 12 2012 ou 2014	---	---		14,21,28 abril 5,12,19,26 maio				7
		Sub13 2013	Beja	14 a 17 fevereiro (sáb_dom_2ºf_3ºf)		18, 25 novembro 9 dezembro 6,13,20,27 janeiro 3,10 fevereiro				11
FUTEBOL	FEMININO	Sub16 2010	Leiria (FZ) Portalegre (FF)	12 a 14 dezembro (6ºf_sáb_dom)	27 a 29 março (6ºf_sáb_dom)	29 setembro, 6,13,20,27 outubro 3,10,17,24 novembro 8 dezembro 12,19,26 janeiro 2,9,16,23 fevereiro 2,9,16,23 março 8 junho	2ª feira	20h30 às 22h00	Parceiros	22
		Sub15 2011	---	---		6,20 abril 4,11,18,25 maio		19h00 às 20h30		6
		Sub14 2012	Leiria (FZ) Setúbal (FF)	3 a 5 janeiro (6ºf_sáb_dom)	7 a 9 maio (5ºf_6ºf_sáb)	6,13,20,27 outubro 3,17 novembro 8,15,22,29 dezembro 12,19,26 janeiro 2,9,16,23 fevereiro 9 março 6,13,20,27 abril 4 maio 8 junho				24
		Sub13 2013	---	---		11,18,25 maio				3
		CT Guarda-Redes	---	---		Englobado nos dias dos Treinos		---		---
	MASCULINO	Seniores Sub23	Évora (1ª fase) ? (2ª fase)	1ª Fase 2ª Fase 5 a 8 dezembro 5 a 8 fevereiro (6ºf_sáb_dom_2ºf) (5ºf_6ºf_sáb_dom)		24 setembro 1,8,22,29 outubro 5,12,19,26 novembro 3 dezembro (17 dezembro,7,14,21 janeiro, 4 fevereiro)	4ª feira	20h30 às 22h00	Parceiros	10 (15)
		Sub14 2012	Viseu	Torneio Lopes da Silva 21 a 28 junho (dom_2ºf_3ºf_4ºf_5ºf_6ºf_sáb_dom)		17 dezembro 21,28 janeiro 4,11,25 fevereiro 11,18,25 março 8,15,22,29 abril 13,20,27 maio 3,10,15,17 junho		20h30 às 22h00		20
		Sub13 2013	Benedita	Torneio Protocolar 13 junho (sáb.)		5 novembro 10,17 dezembro 7 janeiro 11 fevereiro 4,11,18,31 março 22,29 abril 20 maio 3 junho		19h00 às 20h30		13
		CT Guarda-Redes	---	---		Englobado nos dias dos Treinos		---		---



Objetivo 3

- Promover e fomentar a prática do Futebol.

. Atividades:

- Criar as bases para um Torneio de Veteranos.
- Dar cumprimento ao estabelecido nos Protocolos de desenvolvimento desportivo formalizados com as Autarquias e outras Entidades do Distrito.
- Desenvolver o projeto do Futebol de Rua.
- Apoiar o Programa de Desenvolvimento do Futebol Feminino da FPF - Festa do Futebol Feminino.
- Apoiar o protocolo com os Agrupamentos de Escolas e o Desporto Escolar Feminino.
- Apoiar o Plano de Desenvolvimento do Futebol de Praia da FPF.
- Desenvolver em conjunto com as Câmaras Municipais programas de apoio ao Futebol Feminino.
- Promover os dois Momentos do ABC do Futebol.
- No Departamento de Futebol e Lazer realizar dois Torneios distintos, nomeadamente o Futebol é para Todos.
- Desenvolver o Projeto “SuperKinas”.
- Desenvolver Encontros de Walking Football.

Intervenientes: Clubes, Autarquias, Escolas e Desporto Escolar,

. Responsáveis: Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico e Coordenadora do SuperKinas e Walking Football.

. Calendarização: Época de 2025/26

Objetivo 4

- Dar continuidade à formação dos treinadores de Futebol, Atletas, Dirigentes e PCS.

. Atividades:

- Realização de cursos de Treinadores de Futebol de Onze e de Futsal, de grau I e II, de acordo com o PNFT, o IPDJ e a FPF.
- Ações de formação para treinadores de Futebol, Futebol de Praia e Futsal da AF Leiria.
- Ação de formação para dirigentes.
- Ações de formação para PCS/Gestor de Segurança.
- Ações de Formação de Integridade e Direitos Humanos
- Realização de Jornadas Técnicas.
- Realização do Fórum do Calendário.



- Realizar o Forum Autarquico.
- Criar a base de dados dos treinadores, consolidando a Bolsa de Treinadores com o desenvolvimento da plataforma digital no site da AFLeiria.

- . **Intervenientes:** Todos os agentes desportivos, Treinadores e Dirigentes.
- . **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico.
- . **Calendarização:** Época de 2025/26.

Objetivo 5

- **Estabelecer diálogo permanente com os dirigentes e treinadores dos Clubes.**

. Atividades:

- Fomentar a realização de reuniões em vários pontos do distrito, promovendo a aproximação com os dirigentes e técnicos dos Clubes, de modo a trocar ideias e aprofundar conhecimentos.
- Reuniões com os Clubes no âmbito do Processo de Certificação.
- Iniciar contatos com Clubes que deixaram de ter atividade desportiva.

- . **Intervenientes:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico, Dirigentes e Treinadores dos Clubes.
- . **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.
- . **Calendarização:** Época de 2025/26.

Objetivo 6

- **Criar Parcerias com Instituições de Inclusão, de Solidariedade e Ensino Superior**

. Atividades:

- Realização de reuniões com as Direções das Instituições de Inclusão e de Solidariedade do Distrito de Leiria.
- Realização de Encontros de Futebol/Futsal com elementos dessas Instituições.
- Renovar a Parceria com o IPL (Instituto Politécnico de Leiria).

- . **Intervenientes:** Equipas constituídas por elementos pertencentes às Instituições participantes.
- . **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.
- . **Calendarização:** A estabelecer com as Direções das instituições na Época de 2025/26.



Objetivo 7

- **Promover ações específicas de aperfeiçoamento técnico vocacionadas para o Futebol 3, 5 e 7/ Iniciação e Futsal e Futebol de Praia Iniciação.**

. Atividades:

- Ações práticas em campos e auditórios a designar.
- Formação a treinadores do Walking Football

. Intervenientes: Técnicos, dirigentes Gabinete Técnico e atletas das seleções distritais.

. Responsáveis: Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.

. Calendarização: Época de 2025/26.

Objetivo 8

- **Manter o Site da AFLeiria, o respetivo Facebook e Instagram sempre atualizado.**

. Atividades:

- Divulgar no nosso site um espaço de pesquisa que facilite o conhecimento do passado da AFLeiria.
- Divulgar as iniciativas promovidas pela AF Leiria.
- Apresentar as iniciativas onde estiveram presentes elementos da AF Leiria.
- Divulgar outras iniciativas de interesse para o Futebol, Futsal e Futebol de Praia no Distrito de Leiria e em Portugal.
- Divulgar os jogadores que são chamados às seleções Nacionais.
- Divulgar os árbitros em Jogos Internacionais
- Divulgar os aniversários dos Clubes.
- Proporcionar aos Clubes um espaço para divulgarem Histórias dos Clubes.

. Intervenientes: Todos os dirigentes, treinadores e jogadores filiados na A.F. Leiria.

. Responsáveis: Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico, Departamento de Marketing.

. Calendarização: Época de 2025/26.



Objetivo 9

- Melhorar as condições dos recintos desportivos dos Clubes.

. Atividades:

- Atualizar o portal sobre as instalações desportivas GIDO.
- Apoio à melhoria das instalações desportivas dos Clubes.
- Calendarizar vistorias às instalações desportivas do distrito, pelo Conselho Técnico em parceria com dirigentes dos Clubes, responsáveis autárquicos, Secretário-Geral e Direção.
- Colaborar na reconstrução de equipamentos desportivos atualmente inativos.
- Divulgar os Programas de Apoio promovidos pelo IPDJ e FPF.

. Intervenientes: Conselho Técnico e Direção e FPF.

. Responsáveis: Conselho Técnico, Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.

. Calendarização: Época 2025/26.

Objetivo 10

- “Bola Oficial de Jogo” – Seniores de Futsal.

. Atividades:

- Continuar a ser obrigatório a utilização da bola “Mikasa” e MKA Lusitana no escalão de Seniores (Masculinos/Femininos) de Futsal.
- Oferta de uma Bola Mikasa ou MKA Lusitana a todos os Clubes que tiverem estes Escalões.

. Intervenientes: Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Diretores dos Clubes e Secretário-Geral.

. Responsáveis: Direção, Secretário-Geral.

. Calendarização: Época de 2025/26.

Objetivo 11

- “Taça Fair-Play” – Promover o fair-play na prática desportiva e desenvolver o respeito por nós e pelo próximo em todos escalões dos iniciados até aos seniores.

. Atividades:

- Atribuir às equipas mais disciplinadas a “Taça Fair Play” que premiará a disciplina e o fair-play nos campeonatos distritais de Futebol e Futsal, masculino e feminino nos escalões de iniciados a seniores.
- Continuar o Projeto Saber Estar no Futebol.
- Atribuir o Prémio de Excelência e de Mérito para o melhor aluno/jogador.



- Continuar a promover a iniciativa Cartão Branco.

. **Intervenientes:** Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Diretores dos Clubes e Conselho de Disciplina e Secretário-Geral.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral.

. **Calendarização:** Época de 2025/26.

Objetivo 12

- **Potencializar a Academia de Arbitragem.**

. **Atividades:**

- Apoiar a Realização Cursos de Arbitragem.
- Apoiar a Promoção de iniciativas para a retenção dos árbitros.
- Apoiar a Realização de Provas para árbitros.
- Apoiar os Núcleos de árbitros.
- Apoiar os Centro de Treinos da Arbitragem.
- Apoiar a Realização da Formação para os árbitros.

. **Intervenientes:** Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Candidatos a árbitros e Secretário-Geral.

. **Responsáveis:** Direção, Conselho de Arbitragem, Secretário-Geral.

. **Calendarização:** Época de 2025/26.

Objetivo 13

- **Atualizar a Base de dados de jogadores participantes nas diversas seleções distritais da AF Leiria.**

. **Atividades:**

- Atualizar o registo dos jogadores que participaram nos torneios de Futebol, Futsal e Futebol de Praia em representação da AF Leiria.

. **Intervenientes:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico, Funcionários.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2025/26.



Objetivo 14

- Promover e fomentar a implementação do “Cartão Branco” e o Código de Ética e Fair-Play dirigido à Formação, Dirigentes e Pais dos Atletas;

. Atividades:

- Promover ações específicas de formação para Dirigentes e Pais envolvidos na iniciação da prática do Futebol.
- Aplicar regulamento para a utilização do Cartão Branco nos jogos de Futebol/Futsal/Futebol de Praia Distritais para sinalizar boas práticas de conduta, ética e “fair-play” em todos os escalões e provas da AFLeiria.
- Realizar Ações de formação sobre boas práticas, ética e “fair-play” em locais a designar.
- Ajudar os Clubes a criarem o Código de Conduta.
- Oferecer aos Clubes, Folhetos, Lonas e Coletes brancos alusivos ao Saber Estar no Futebol.
- Desenvolver a figura do Embaixador do Saber Estar no futebol em cada Clube.
- Ações de Integridade aos Clubes candidatos a 3 estrelas no processo da Certificação.

. Intervenientes: Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Clubes filiados, pais de atletas e todos os agentes envolvidos no desenvolvimento da modalidade.

. Responsáveis: Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico e Conselho de Arbitragem.

. Calendarização: Época de 2025/26.

Objetivo 15

- Implementar projeto de Recuperação de Equipas Seniores.

. Atividades:

- Realização de reuniões com Clubes e elaboração de eventuais propostas de apoio e dinamização englobadas no Plano de Desenvolvimento em cada Concelho.

. Intervenientes: Clubes e Direção da AFL.

. Responsáveis: Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.

. Calendarização: Época de 2025/26.

Objetivo 16

- Articular um Programa de Desenvolvimento Desportivo por Concelho.

. Atividades:

- Reuniões com as Autarquias para apresentar a AF Leiria e promover parcerias.
- Realizar o II Forum Autárquico.



- Desenvolver o Projeto SuperKinas (Nome)
- Desenvolver o Projeto para o aumento de participantes femininas no Futebol, Futsal e Futebol de Praia.
- Desenvolver o Walking Football

. **Intervenientes:** Direção, Clubes e Autarquias.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico e Coordenadora do SuperKinas e Walking Football.

. **Calendarização:** Época de 2025/26.

Objetivo 17

- **Realizar Conferências de âmbito Nacional.**

. **Atividades:**

- Realizar Conferências e Colóquios com temas de interesse nacional com a presença de figuras de referência no Futebol.
- Realizar o 2º Congresso de Futebol Distrital.

. **Intervenientes:** Direção, Clubes, FPF e Autarquias Locais.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2025/26.

Objetivo 18

- **Desenvolver o Departamento Recreação e Lazer.**

. **Atividades:**

- Promover Encontros de Walking Football
- Desenvolver o Projeto SuperKinas.
- Desenvolver os Torneios Inclusivos em Óbidos.

. **Intervenientes:** Direção, Instituições, FPF e População local.

. **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico.

. **Calendarização:** Época de 2025/26.

Objetivo 19

- **Desenvolver novas provas de carácter competitivo e Lúdico.**

. **Atividades:**

- Continuar a realizar Encontro de Petizes de Futebol 3.
- Desenvolver provas de Futebol e Futsal Feminino.



- Desenvolver Encontros e Torneios de Futebol de Praia.
- Promover o Walking Football.

- . **Intervenientes:** Direção, Clubes e FPF.
- . **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico.
- . **Calendarização:** Época de 2025/26.

Objetivo 20

- **Inscriver todos os Agentes do Futebol na plataforma Score e inserir as fichas de jogo.**

- . **Atividades:**

- Inscrição de jogadores, Dirigentes, Treinadores, Elementos do departamento médico e fichas de jogo on-line.

- . **Intervenientes:** Direção, Clubes e FPF.
- . **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Secretaria.
- . **Calendarização:** Época de 2025/26.

Objetivo 21

- **Apoiar os Clubes.**

- . **Atividades:**

- Manter a atribuição dos subsídios de apoio apresentados nas tabelas deste Plano de Atividades.
- Manter a Oferta das Bolas por inscrição de equipas, conforme tabela constante neste Plano de Atividades, desde que os Clubes participem nas Ações promovidas pela AFLeiria.
- Manter a totalidade do pagamento às equipas de arbitragem em todos os jogos dos escalões de formação de Juniores aos Traquinas.
- Manter o apoio oferecido aos Clubes para a realização de torneios de Futebol, Futsal ou Futebol de Praia, conforme tabela constante neste Plano de Atividades, desde que os Clubes participem nas Ações promovidas pela AFLeiria.
- Manter a possibilidade do pagamento faseado das inscrições de agentes desportivos até ao máximo de 3 prestações.
- Realizar parcerias com Entidades diversas para que estas possam oferecer valências aos Clubes filiados na AFLeiria, para que os mesmos tenham a oportunidade de usufruir de rendimentos extra que ajudem os Clubes a crescer de uma forma sustentada.
- Apoiar os Clubes na aquisição de Balizas de Futebol de Rua.



- Apoiar os Clubes que consigam a Certificação.
- Apoiar as equipas que inscrevem equipas femininas em Futebol e Futsal.
- Manter a oferta de coletes para os clubes para PCS e Gestor de Segurança.

. Intervenientes: Direção, Clubes e Parceiros.

. Responsáveis: Direção, Secretário-Geral.

. Calendarização: Época de 2025/26.

Objetivo 22

- Certificação dos Clubes.

. Atividades:

- Apoiar todos os Clubes que venham ao processo.
- Disponibilizar uma equipa de pessoas (Sub Comissão) que possam ajudar os Clubes neste processo.
- Sensibilizar Câmaras Municipais para este processo.
- Atribuir aos Clubes um valor monetário por cada Grau atingido no Processo de Certificação.
- Continuar com uma Parceria para aquisição de DAEs e/ou de Formações em SBV-DAE aos Clubes.

. Intervenientes: Direção, Clubes, FPF e Autarquias Locais.

. Responsáveis: Direção, Secretário-Geral, Diretor Técnico.

. Calendarização: Época de 2025/26.

ÁREA DO MARKETING E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

A AF Leiria deve procurar em cada época desportiva valorizar e projetar cada vez mais as suas provas. Por isso, propomos continuar a mais a realização das Finais de Taças Distritais, apuramentos de Campeão, Torneios Interassociações, entre outros.

É fundamental que a AFL promova os seus eventos, tornando-os mais aliciantes e atrativos. É preciso encontrar novas formas de valorização do que fazemos e projetar ainda mais o trabalho dos nossos Clubes.

1-MELHORAR A IMAGEM DA A.F.LEIRIA

- a) Realizar ações de Merchandising no exterior, nomeadamente nos locais de realização de Finais, Torneios Interassociações, Feiras e Exposições.



- b) Colocar em todas as finais um placard com os logotipos da AF Leiria das diferentes variantes e a identificação dos nossos patrocinadores.
- c) Ter o Site da AFLeiria sempre atualizado ao nível das notícias relevantes para o Futebol, Futsal e Futebol de Praia.
- d) Proporcionar aos Clubes a possibilidade de divulgarem histórias relevantes do seu Clube.
- e) Proporcionar aos Clubes a eleição do golo do mês.
- f) Proporcionar a Clubes mostrarem os seus adeptos nas nossas Redes Sociais.

2-PROMOVER O RELACIONAMENTO COM OS MEIOS DE COMUNICAÇÃO SOCIAL, DANDO MAIOR VISIBILIDADE ÀS AÇÕES, ATIVIDADES E PROBLEMAS DO FUTEBOL DISTRITAL

- a) Melhorar a realização da “Gala do Futebol Distrital”.
- b) Criar um espaço propício à realização de conferências de imprensa, nos locais escolhidos para a organização de finais do quadro competitivo da AF Leiria.
- c) Criar parcerias com os Órgãos de Comunicação Social do Distrito.
- d) Criar Parcerias com variadas Entidades.

3-CONTINUAR A INOVAR NA ESTRUTURA ORGANIZATIVA DOS EVENTOS PROMOVIDOS PELA AFL

- a) Promover a realização dos eventos com a Comunicação Social, assim como nos locais selecionados (local da atividade e localidades dos intervenientes) de forma eficaz.
- b) Identificar uma metodologia que generalize o conhecimento sobre o protocolo da cerimónia de entrega de prémios no final dos jogos, tornando-o obrigatório.

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

1-COORDENAR O RELACIONAMENTO COM ENTIDADES EXTERIORES

- a) Elaborar os materiais de divulgação, tais como Cartazes, Folhetos, e sua repercussão nos órgãos de Comunicação Social, para os eventos promovidos pela AFL.
- b) Promover junto aos Clubes e Comunicação Social as parcerias realizadas entre a AFLeiria e as Empresas.
- c) Marcar presença em todas as iniciativas organizadas pela FPF.



2-CONTINUAR A DESENVOLVER UMA ESTRATÉGIA COMERCIAL QUE VISE CRIAR MAIS PRODUTOS QUE CATALISE A PRESENÇA DE MAIS PATROCINADORES

- a) Apresentar proposta que associe um ou mais patrocinadores a determinadas competições em exclusividade ou em associação, incluindo a comparticipação financeira ou produtos.
- b) Criar formas de promover os patrocinadores, tornando mais aliciante o produto que pretendemos divulgar por ação da abrangência da AF Leiria.
- c) De acordo com a tipologia de Patrocinador, identificar no Protocolo as competências da AF Leiria, sob a forma de contrapartida, através de exposição mediática e documental do seu logótipo, regime de gratuidade em jogos dos Quadros Competitivos, convite nos ingressos de eventos sob a responsabilidade ou co-organização da AF Leiria, descontos na aquisição de material promocional a desenvolver através da área comercial.
- d) Elaborar proposta de Protocolo a instituir com cada uma das tipologias de patrocinador.
- e) Apresentar aos Clubes todas as parcerias realizadas com vantagens para os Clubes.

3-MODERAR OS EVENTOS QUE VIEREM A SER ORGANIZADOS PELA AF LEIRIA

- a) Identificação de speaker, voz “off”, ou apresentador nos vários eventos a realizar sob a égide da AF Leiria.
- b) Efetuar a promoção dos eventos desportivos, tornando-os cada vez mais aliciantes e atrativos, transmitindo reconhecimento pelos intervenientes, e tornando-os cada vez mais apelativos para a Comunicação Social Regional e Nacional.

4-PROMOVER A PROXIMIDADE ENTRE A AF LEIRIA E OS SEUS CLUBES FILIADOS

- a) Continuar a elaboração da Revista “Os Campeões do Futebol Distrital” anualmente e apresentação de proposta de assuntos de cada uma das edições em coordenação com as restantes áreas da atuação da Direção da AF Leiria.
- b) Realizar reuniões com os Clubes como forma de se analisar as maiores dificuldades de cada um deles.

Em cada época desportiva a AF Leiria deve procurar reforçar o valor da sua marca, através do aumento da sua importância desportiva e social, em simultâneo com o reforço da qualidade e visibilidade das suas realizações, na organização de eventos, provas e sobretudo nos encontros desportivos e nas finais.



ÁREA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

Propomos a realização dos seguintes objetivos:

- a) Reorganizar os serviços administrativos, tendo sempre presente uma maior rentabilidade e capacidade de resposta aos nossos filiados e às atividades desenvolvidas em cada época desportiva.
- b) Implementar a Gestão Documental e melhorar as condições de trabalho e de atendimento.
- c) Desenvolver projetos de apoio administrativo e funcional da AF Leiria e dos nossos filiados em parceria com o IPL e a FPF.
- d) Continuar com as inscrições on-line em conjunto com os nossos Clubes e a FPF.
- e) Implementar uma política de contenção e redução de despesas num mínimo de 2%
- f) Aprofundar a reforma administrativa dos Clubes, com o apoio na aquisição de equipamento informático e outro que permita a melhoria dos serviços.
- g) Registrar as atividades realizadas pela AF Leiria, nomeadamente:
 - 1) Fotos, filmes, relatórios e elaboração de apresentações quando necessário.
 - 2) Reforço do espaço de exposição na sede da AFL.
- h) Compilar e divulgar toda a legislação publicada e dar conhecimento aos Clubes para que estes possam obter Apoios Estatais.
- i) Reorganizar o arquivo.
- j) Melhorar espaço museológico da AF Leiria.
- k) Realizar em conjunto com Conselho Técnico ações de formação sobre a gestão de infraestruturas desportivas.

ESTABELECEMOS QUADROS DE APOIO AOS CLUBES FILIADOS NA AF LEIRIA

1- APOIOS DIRETOS

- a) Atribuição de um subsídio na aquisição de viaturas novas, segundo 4 escalões, conforme a seguinte tabela:

	APOIO DE AQUISIÇÃO DE VIATURAS			
VIATURA	ESCALÃO 1 ENTRE OS 11 E 15 ANOS	ESCALÃO 2 ENTRE OS 6 E 10 ANOS	ESCALÃO 3 ATÉ 5 ANOS	ESCALÃO 4 NOVAS
	300.00€	500.00€	750.00€	2.000.00€

- b) Apoiar obras de renovação ou construção de infraestruturas desportivas, conforme a seguinte tabela:

APOIO DE RENOVAÇÃO E/OU CONSTRUÇÃO DE INFRAESTRUTURAS DESPORTIVAS (Relvados / Pavilhões / Estruturas de Apoio)					
ESCALÃO 1 ATÉ 5.000,00€	ESCALÃO 2 DE 5.000,01€ A 10.000,00€	ESCALÃO 3 DE 10.000,01€ A 20.000,00€	ESCALÃO 4 DE 20.000,01€ A 30.000,00€	ESCALÃO 5 DE 30.000,01€ A 50.000,00€	ESCALÃO 6 Mais de 50.000,01€
ATÉ 250,00€	ATÉ 500,00€	ATÉ 750,00€	ATÉ 1.000,00€	ATÉ 1.500,00€	ATÉ 2.500,00€

c) Apoiar obras de renovação ou construção de infraestruturas administrativas, conforme a seguinte tabela:

APOIO DE RENOVAÇÃO E/OU CONSTRUÇÃO DE INFRAESTRUTURAS ADMINISTRATIVAS				
OUTROS APOIOS	ESCALÃO 1 ATÉ 5.000,00€	ESCALÃO 2 De 5.000,01€ a 10.000.00€	ESCALÃO 3 De 10.000,01€ a 15.000.00€	ESCALÃO 4 Mais de 15.000,01€
	Até 250.00 €	Até 500.00 €	Até 750.00 €	Até 1.000,00 €

d) Distribuição de material desportivo aos Clubes, bolas e equipamentos, de acordo com o seguinte critério:

		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS	BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS
FUTEBOL ONZE	SENIORES	4	--	--	4	AFL	Sim (1)
	Juniores	4	AFL	--	4	AFL	Sim (1)
	Juvenis	4	AFL	--	4	AFL	Sim (1)
	Iniciados	4	AFL	--	4	AFL	Sim (1)
FUTEBOL SETE	Infantis	3	AFL	--	3	AFL	Sim (1)
	Benjamins	3	AFL	--	3	AFL	Sim (1)
	Traquinas	3	--	--	3	--	Sim (1)
	Petizes	3	--	Sim (1)	3	--	Sim (1)

(1) Equipamento completo de jogo (camisolas, calções e meias) às equipas que participam pela 1ª vez nestas provas.



		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS (a)	ARBITRAGE M	EQUIPAMENTO S	BOLAS (a)	ARBITRAGE M	EQUIPAMENT OS
FUTSAL	SENIORES	1	--	--	1	--	Sim (1)
	Juniores	2	AFL	--	2	AFL	Sim (1)
	Juvenis	2	AFL	--	2	AFL	Sim (1)
	Iniciados	2	AFL	--	2	AFL	Sim (1)
	Infantis	2	AFL	--	2	AFL	Sim (1)
	Benjamins	2	AFL	--	2	AFL	Sim (1)
	Traquinas	2	AFL	Sim (1)	2	AFL	Sim (1)

(1) Equipamento completo de jogo (camisolas, calções e meias) às equipas que participam pela 1ª vez nestas provas.

(a) Bolas oficiais de jogo (Mikasa e MKA Lusitana).

		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS	ARBITRAGE M	EQUIPAMENTO S	BOLAS	ARBITRAGE M	EQUIPAMENT OS
FUTEBOL DE PRAIA	SENIORES	1	AFL	--	1	AFL	--
	Juniores	1	AFL	--	1	AFL	--
	Juvenis	1	AFL	--	1	AFL	--
	Iniciados	1	AFL	--	1	AFL	--
	Infantis	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Benjamins	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Traquinas	1	AFL	Sim (1)	1	AFL	Sim (1)

(1) Equipamento completo de jogo (camisolas, calções e meias) às equipas que participam pela 1ª vez nestas provas.



2-APOIOS A TORNEIOS

- a) Os Apoios a Torneios realizados pelos Clubes de Futebol, serão efetuados segundo a informação constante no quadro seguinte:

ESCALÃO	FUTEBOL MASCULINO		FUTEBOL FEMININO	
	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS
ATÉ AOS SUB/12	2 BOLAS	50,00 € + 2 BOLAS	100,00 € + 3 BOLAS	150,00 € + 3 BOLAS
SUB/13	3 BOLAS	75,00 € + 3 BOLAS	100,00 + 3 BOLAS	150,00 + 3 BOLAS
JUNIORES C (INICIADOS)	100,00 € + 3BOLAS	150,00 € + 3 BOLAS	200,00 + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS
JUNIORES B (JUVENIS)	125,00 € + 3BOLAS	175,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS
JUNIORES A (JUNIORES)	150,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS

- b) Os Apoios a Torneios de Futsal e Futebol de Praia serão efetuados segundo a informação constante no quadro seguinte:

	FUTSAL E FUTEBOL DE PRAIA MASCULINO		FUTSAL E FUTEBOL DE PRAIA FEMININO	
	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS
ATÉ AOS INFANTIS	1 BOLA	2 BOLAS	1 BOLA	2 BOLAS
JUNIORES C (INICIADOS)	1 BOLA	2 BOLAS	2 BOLAS	3 BOLAS
JUNIORES B (JUVENIS)	1 BOLA	2 BOLAS	2 BOLAS	3 BOLAS
JUNIORES A (JUNIORES)	+ 25.00€	+ 50.00€	+ 50.00€	+ 75.00€



Notas sobre todos os apoios das tabelas 1 e 2.

1 – Face à aposta da Direção da AF Leiria no crescimento e desenvolvimento do Futsal e Futebol de Praia Feminino, os apoios destas variantes, são superiores aos dos Masculinos.

2 – Apoios podem ser melhorados, dada a importância do torneio e o nível das equipas participantes, nomeadamente equipas estrangeiras e/ou de referência nacional. Estes apoios serão analisados e atribuídos caso a caso.

3 – Cada Clube só poderá pedir apoio para 2 Torneios por época desportiva – um até aos Infantis e outro para os Juniores A,B e C.

4 – Respeitar os pedidos de homologação e apoio para a realização dos torneios, que devem dar entrada na AF Leiria com, pelo menos dez (10) dias de antecedência da data de realização dos mesmos, acompanhados do regulamento, calendário e clubes participantes. Se assim não for, poderá não ser atribuído o valor correspondente e a respetiva homologação do Torneio.

5 – Os apoios mencionados não serão atribuídos aos clubes que não participem nos torneios oficiais levados a efeito pela AF Leiria regularmente.

6 – Os Clubes que não participarem nas Ações promovidas pela AFLeiria, poderão ver reduzido este Apoio.

7 – À AF Leiria reserva o direito, se assim o entender, de publicitar o apoio prestado quer no decorrer do torneio, quer na sua página oficial ou outros meios de comunicação social.

8 – Os apoios mencionados podem ser recusados, caso seja ultrapassado o valor definido anualmente no Orçamento da AF Leiria para o efeito.



3-APOIOS PARA A CERTIFICAÇÃO.

- a) Os Clubes que tenham conseguido um dos graus de certificação, poderão optar por um dos seguintes apoios extras:

Grau de Certificação	Apoio 1	Ou Apoio 2
CBFF 75,00€	75,00€ creditadas na conta corrente	75,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.
1 Estrela 125,00€	125,00€ creditadas na conta corrente	125,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.
2 Estrelas 200,00€	200,00€ creditadas na conta corrente	200,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.
3 estrelas 350,00€	350,00€ creditadas na conta corrente	350,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.
4 Estrelas 550,00€	550,00€ creditadas na conta corrente	550,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.
5 estrelas 750,00€	750,00€ creditadas na conta corrente	750,00€ em material desportivo com apresentação de fatura.

4-APOIOS INDIRETOS

- a) Permitir o pagamento faseado das inscrições dos agentes desportivos, até 3 prestações.
- b) Facilitar a aquisição de material desportivo através dos nossos patrocinadores.
- c) Continuar a suportar as despesas das arbitragens de todos os jogos de Juniores até Traquinas.
- d) Apresentar várias Parcerias com Entidades comerciais nas quais os Clubes poderão retirar receitas extras.

QUADRO DE ÁRBITROS / ACADEMIA

1-OBJETIVOS

- a) Apoiar todos os árbitros do quadro desta Associação e Núcleos de árbitros existentes no distrito.
- b) Manter os Centros de treino que se justifiquem, melhorando as condições e evolução do quadro de árbitros da AF Leiria.
- c) Continuar a apoiar a Academia da Arbitragem em conjunto com o Conselho de Arbitragem.



2-QUADRO DE APOIO

- a) Oferta de um equipamento completo a todos os novos árbitros que é composto por um fato de treino, calção e camisola de passeio.
- b) Manter acordo com uma empresa de material desportivo, que permita facilidades na aquisição de equipamentos desportivos aos nossos Árbitros.
- c) Pagamento dos exames médicos.
- d) Apoiar as atividades desenvolvidas pelos Núcleos.
- e) Pagamento mensal dos prémios aos árbitros por transferência bancária até ao dia 15 do mês seguinte.
- f) Apoiar os Centros de Treino que se justifiquem.
- g) Apoiar as ações desenvolvidas pelo Conselho de Arbitragem e pela Academia de Arbitragem.
- h) Apresentar Parcerias com Entidades Comerciais que permitam facilidades aos árbitros.

REFORÇAR O AUTO-FINANCIAMENTO DA AF LEIRIA

- a) Reforçar o número de Patrocinadores e Parceiros Institucionais da AF Leiria.
- b) Celebrar protocolos e acordos com as Autarquias Locais e outras entidades.
- c) Concorrer a todos os Concursos que possam atribuir verbas extras à AFLeiria.

PROPORCIONAR AO DISTRITO DE LEIRIA NOVOS RECURSOS HUMANOS E EQUIPAMENTOS

- a) Dinamizar o Centro de Treinos da AFLeiria proporcionando assim a todas as Seleções Distritais de Futebol e Centro de Treinos de arbitros um local de excelência para desenvolverem as suas capacidades.
- b) Continuar a proporcionar as condições necessárias para o trabalho do Conselho Consultivo.

AVALIAÇÃO

Este Plano Anual de Atividades será avaliado no final da sua vigência, em função do grau de concretização dos objetivos definidos.

Leiria, 28 de julho de 2025

A Direção